



سلطة الأراضي الفلسطينية

PALESTINIAN LAND AUTHORITY

التقرير السنوي
2023

www.pla.pna.ps





"إن الشعب الفلسطيني سيبقى صامداً متمسكاً بحقوقه المشروعة، وسيواصل كفاحه وثباته على أرضه وأرض أجداده، وحماية تراثه الحضاري ومقدساته الاسلامية والمسيحية"

"غزة جزء لا يتجزأ من الدولة الفلسطينية، وإننا نرفض التعامل مع مخططات الاحتلال في فصل قطاع غزة عن باقي الاراضي الفلسطينية، أو اقتطاع شبر واحد من أرضه أو إعادة احتلاله"

"حرب الإبادة التي ينفذها المحتل الاسرائيلي على قطاع غزة لن تكسر إرادتنا، وسنبقى صامدين على أرضنا نواصل الكفاح حتى تحقيق النصر والاستقلال"

فخامة الرئيس محمود عباس
رئيس دولة فلسطين

كلمة رئيس سلطة الأراضي



يسرني أن أضع بين أيديكم تقرير الأداء للعام 2023 الذي يجمال إنجازات سلطة الأراضي، التي قامت بها في إطار الخطة الاستراتيجية والخطط التشغيلية التي تحدد مهام الإدارات العامة والوحدات والدوائر العاملة بها. إن الخطة الاستراتيجية تشكل الموجه الرئيس لمهامنا، وتهدف الى الارتقاء بالخدمات المقدمة للمواطنين،

كما تهدف الى تطوير الأنظمة والإجراءات الإدارية والقدرات والمهارات البشرية. استطاعت سلطة الأراضي ان تقدم نموذجاً مميزاً في الأداء المؤسسي على الرغم من المعوقات والتحديات التي يمر بها شعبنا، لقد كان للحرب التي يشنها المحتل على أهلنا في غزة، والتي بدأت في شهر اكتوبر 2023، وما زالت مستمرة حتى يومنا هذا، أثراً مدمرة على جميع الاصعدة، حيث زادت الاقتحامات والاعلاقات والحواجز بين المدن من معاناتنا اليومية في الوصول الى أعمالنا، إضافة الى كون الاحتلال أكبر عائق أمام بناء الدولة الفلسطينية واستقلالها، حيث فاقمت إجراءات الاحتلال في اقتطاع أموال المقاصة الفلسطينية وشح التمويل الدولي من الأزمة المالية للحكومة الفلسطينية منذ عدة سنوات وحتى اليوم.

أمام هذه التحديات، كان لا بد لنا من اتخاذ العديد من التدخلات المهمة والتي توازن بين تعزيز تقديم الخدمات والارتقاء بها، وبين ضمان أمن واستقرار وسلامة الموظفين.

وانطلاقاً من رؤية سلطة الأراضي التي تقوم على مأسسة وتطوير آليات العمل والتوجه نحو التحول الرقمي وتعزيز العلاقات مع المؤسسات الحكومية والدولية، والمجتمع المدني والإعلام، فقد ألقى هذا التقرير الضوء على أهم التدخلات والنشاطات التي جاءت داعمة لهذه الرؤيا ومنسجمة مع الأهداف الاستراتيجية، وذلك من خلال أربعة محاور رئيسية:

المحور الأول توثيق وحفظ حقوق الملكية في العقارات المسجلة، حيث تم التركيز على تعزيز الاجراءات القانونية وكذلك تبني الحلول التكنولوجية والأنظمة المتطورة بالإضافة الى الأرشفة الالكترونية، كما تم تعزيز إجراءات العمل مع العديد من المؤسسات الشريكة، مثل مجلس القضاء الأعلى، وزارة الخارجية، كتاب العدل، وغيرها، لتبادل المعلومات والحفاظ على سرية وحقوق المالكين.

أما المحور الثاني، والذي يركز على الارتقاء بالخدمات المقدمة للمواطنين، وضمن إيصال الخدمة لأكثر عدد من المستفيدين، فقد تم تقديم بعض الخدمات بشكل الكتروني إلى جانب افتتاح العديد من الدوائر الجديدة، خاصة في المناطق التي أعلنت فيها التسوية. بالإضافة الى إعداد ونشر دليل إجراءات المعاملات على موقع سلطة الأراضي الإلكتروني.

ويتناول المحور الثالث الإجراءات الادارية الفعالة، التي جعلت سلطة الأراضي من أهم روافد الخزينة الفلسطينية، حيث تتضاعف سنوياً الإيرادات، وهذا مؤشر ايجابي على كفاءة وفعالية الإجراءات التي نتخذها في إنجاز العمل، الى جانب ضبط النفقات وتوجيهها نحو المشاريع التطويرية، كما يشمل هذا المحور كل ما يتعلق برفع كفاءة العاملين وزيادة عطائهم بما يتضمن ورش العمل والتدريبات وزيارات الخبرة للدول الصديقة.

ويشمل المحور الرابع المشاريع التطويرية التي اعتمدها سلطة الأراضي وأنجزتها بالتعاون مع البنك الدولي، ومنها تطوير نظامي التقدير العقاري والشبكة الجيوديسية اللذان سيكون لهما الأثر الكبير على الإنتاجية وتعزيز الشفافية والرقى بالخدمات العقارية.

كما وقعت العديد من عقود المشاريع مع الجهات المانحة التي يجري العمل على تنفيذها، وتشمل تطوير نظام أملاك الدولة مع المؤسسة الالمانية للتنمية GIZ ، تطوير الموقع الالكتروني التفاعلي لسلطة الأراضي بالتعاون مع الـ UNDP، بالإضافة الى مشروع إعداد خطة التحول الرقمي بتمويل من البنك الدولي .

نجدد شكرنا وتقديرنا لموظفي سلطة الأراضي على جهودهم الكبيرة التي بذلوها للارتقاء بالعمل وتحقيق الإنجازات، ونتطلع الى مزيد من العطاء والتقدم في خدمة أبناء شعبنا ووطننا.

المستشار علاء التميمي
رئيس سلطة الأراضي



الإشراف العام: المستشار علاء التميمي

لجنة إعداد التقرير

- ريم حوامدة - رئيساً
- صمود فراج
- وعد حمدان
- حسن أبو بكر
- محمد فليان
- أمجد غفري
- أمل شحادة
- أنس مشاقي
- نهرين ضراغمة
- عماد سليمان

قائمة المحتويات

1	الباب الأول
2	• النشأة
3	• الإطار الاستراتيجي
4	• المهام
5	• الرؤية
5	• الرسالة
5	• الأهداف
5	• القيم
6	• الهيكل التنظيمي لسلطة الأراضي
7	• برنامج الحوكمة وإصلاح قطاع الأراضي
9	• تعزيز الشراكة والتعاون مع المؤسسات الحكومية والدولية ومؤسسات المجتمع المدني والإعلام
10	• إعداد وتجهيز دليل إجراءات سلطة الأراضي الموحد والشامل
10	• الأرشفة الالكترونية
11	• اللجان
12	• الدورات وورش العمل
14	• مكاتب جديدة
16	• خدمات سلطة الأراضي
20	• مشاريعنا
21	الباب الثاني
22	حصاد العام
23	• الإدارة العامة للتسجيل
27	• الإدارة العامة للمساحة
34	• الإدارة العامة لأملاك الدولة
39	• ديوان رئيس سلطة الأراضي
40	• الإدارة العامة للشؤون الإدارية
42	• الإدارة العامة للشؤون القانونية
43	• وحدة الرقابة الداخلية
44	• الإدارة العامة للشؤون المالية
48	• الإدارة العامة لنظم المعلومات
52	الباب الثالث
53	• الأهداف الاستراتيجية القطاعية
59	• أولويات قطاع الأراضي لعام 2024
60	الباب الرابع
61	• المعوقات والتحديات
62	• التوصيات
63	الباب الخامس
	• 2023 في صور
71	الباب السادس
	• الملاحق والإحصاءات

الباب الأول

النشأة

المهام والرؤية والرسالة

برنامج الحوكمة وإصلاح
قطاع الأراضي

سلطة الأراضي

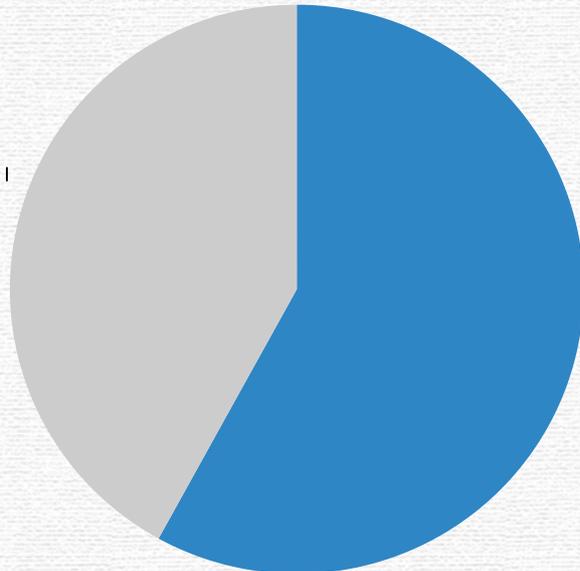
◆ النشأة



أنشأت سلطة الأراضي الفلسطينية بتاريخ 5/6/2002 بموجب المرسوم الرئاسي رقم (10) الصادر عن الرئيس الفلسطيني الراحل ياسر عرفات رئيس دولة فلسطين. على أن يتم تحديد مهامها واختصاصها بموجب قانون. وقد صدر قرار بقانون بشأن سلطة الأراضي رقم (6) لسنة 2010 الذي نص على تبعيةها لرئيس السلطة الوطنية الفلسطينية

وتحديد مهامها واختصاصاتها وتمتعها بالشخصية الاعتبارية المستقلة والأهلية القانونية الكاملة لمباشرة جميع الأعمال والتصرفات التي تكفل تحقيق الأهداف التي قامت من أجلها. تشرف سلطة الأراضي على إدارة الأراضي المسجلة، يضاف إليها المساحات التي يتم تسجيلها من خلال أعمال التسوية التي تجري حالياً في جميع مناطق الضفة الغربية. حيث بلغت نسبة الأراضي التي تم تسجيلها حتى عام 2023 (58%) من مجمل مساحة الضفة الغربية البالغة 5.7 مليون دونم.

الأراضي غير المسجلة
42



الأراضي المسجلة
58

◆ الإطار الاستراتيجي

تسعى سلطة الأراضي لتحقيق رؤيتها بتوفير قطاع عقاري محفز وآمن للاستثمار من خلال حفظ حقوق ملكية الأموال غير المنقولة والمحافظة عليها والاستمرار في



تحسين وتطوير كافة الخدمات المتعلقة بها بكوادر مؤهلة وبأحدث التقنيات، وتعزيز الحكم الرشيد المتمثل بالنزاهة والشفافية، وذلك بتطبيق مبدأ الإدارة الفعالة والتطوير المستدام للموارد البشرية والمالية التي تملكها.

وفي هذا الإطار وضعت سلطة الأراضي مجموعة من الغايات والأهداف الاستراتيجية والبرامج ضمن خطتها الاستراتيجية 2024، والتي جاءت منسجمة مع أجندة



السياسات الوطنية (2017-2022) على الإصلاح الشامل لنظام وإدارة وقوانين قطاع الأراضي، وصولاً إلى تسجيل كافة الأراضي الفلسطينية وحمايتها من طمع الإحتلال، الذي لا يألو جهداً للسيطرة على أراضينا، كما تعمل على إنهاء كافة الخلافات والنزاعات على الملكية في المجتمع الفلسطيني، والذي سيقود حتماً إلى الاستقرار المجتمعي، وتعزيز صمود المواطن في أرضه، واستثمارها بالشكل الأمثل .

◆ المهام

حددت المادة رقم 5 من القرار بقانون رقم 6 لسنة 2010 المهام المنوطة بسلطة الأراضي كما يلي :

إجراء تقدير شامل لقيم الأموال غير المنقولة وتعديله لغايات إجراء المعاملات التسجيلية

تطوير قاعدة معلومات البيانات العقارية وتحديثها لاعتمادها أساساً للنظام الجغرافي الوطني

توثيق وحفظ معلومات الملكية العقارية

تنظيم مهنة المساحة والمكاتب العقارية

متابعة تنفيذ قرارات التأجير والتفويض والتخصيص للأراضي الحكومية

تسجيل وتوثيق حقوق ملكية الأموال غير المنقولة والمحافظة عليها والعمل على تسهيل ممارستها

متابعة تنفيذ قرارات استملاك الأراضي للمنفعة العامة

إنجاز معاملات تسجيل الأموال غير المنقولة وتحقيق واستيفاء الرسوم المترتبة عليها

إدارة أملاك الدولة والمحافظة عليها

إنشاء شبكة مثلثات وطنية دقيقة ومتجانسة وادامتها

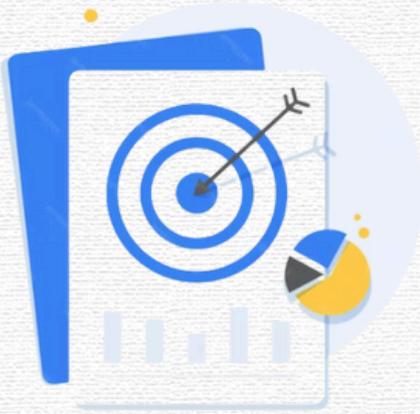
◆ الرؤية:

قطاع عقاري محفز للاستثمار يضمن الإدارة الكفؤة والاستخدام الأمثل للأراضي والعقارات.

◆ الرسالة:

تسجيل وتوثيق حقوق ملكية الأموال غير المنقولة والمحافظة عليها والاستمرار في تحسين وتطوير كافة الخدمات المتعلقة بها بكوادر مؤهلة وبأحدث التقنيات لمتلقي الخدمة بنزاهة وشفافية.

◆ الأهداف:



تثبيت وحماية حقوق ملكية الأموال غير المنقولة

حماية وتنمية أملاك الدولة

رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمعاملات الأراضي

إجراء التقدير العقاري الشامل للأموال غير المنقولة المسجلة

توحيد المرجع الجيوديسي

◆ القيم:

المساواة

الأمان

النزاهة

الشفافية

الهيكل التنظيمي لسلطة الأراضي

رئيس سلطة الأراضي

نائب رئيس سلطة الأراضي

ديوان رئيس سلطة الأراضي

وحدة العلاقات الدولية والمشاريع

الإدارة العامة للتسجيل

وحدة العلاقات العامة والإعلام

الإدارة العامة للمساحة

وحدة الرقابة الداخلية

الإدارة العامة لأملاك الدولة

وحدة شؤون مجلس الوزراء

الإدارة العامة للشؤون المالية

وحدة الشكاوى

الإدارة العامة للشؤون الإدارية

الإدارة العامة للشؤون القانونية

الإدارة العامة لنظم المعلومات

◆ برنامج الحوكمة وإصلاح قطاع الأراضي

ركزت السياسة الوطنية التاسعة في الخطة الوطنية للتنمية 2021-2023 على الإصلاح الشامل لنظام وإدارة قطاع الأراضي، كما أكدت السياسة الوطنية الثامنة على الإرتقاء بمستوى الخدمات الحكومية المقدمة للمواطن الفلسطيني، وجاء ذلك من خلال عدة تدخلات سياساتية من أهمها:



▶ تطوير استراتيجية لتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين على المستويات المختلفة وتنفيذها بالتعاون مع الشركاء، لا سيما في المناطق المهمشة والمهددة من الاحتلال



▶ عملت سلطة الأراضي وهيئة التسوية والشركاء في هذا القطاع على إعداد الخطة الاستراتيجية القطاعية بما يتواءم مع الخطة الوطنية للتنمية، وبما يحقق طموحات واحتياجات المواطن الفلسطيني في هذا القطاع.



▶ رفع كفاءة وفعالية إنجاز معاملات الأراضي، وتنظيم السوق العقاري، بالإضافة الى إدارة أملاك الدولة والحفاظ عليها.



تعتبر سلطة الأراضي قائدة هذا القطاع حيث تقوم بوضع السياسات العامة والاستراتيجيات، وبناء القدرات وتطوير الخدمات بما يلي هذه السياسات العامة ورؤية هذا القطاع الهام.



استكمال عملية تسجيل الأراضي وحماية الحقوق الشخصية للمواطن الفلسطيني في كامل أراضي دولة فلسطين



تفعيل بعض الخدمات على البوابة الحكومية الإلكترونية (حكومتنا).

◆ تعزيز الشراكة والتعاون مع المؤسسات الحكومية والدولية ومؤسسات المجتمع المدني والإعلام

1. توقيع اتفاقية مع وزارة الحكم المحلي

رفع مستوى الخدمات المقدمة للمواطن الفلسطيني والحفاظ على حقوقه، بالإضافة الى تكامل الأدوار وتنظيم العمل وتحقيق مجمل الاهداف والتدخلات بفعالية عالية.



2. مذكرة تفاهم مع ديوان الجريدة الرسمية

انسجاما مع رؤية ورسالة سلطة الأراضي والتي تتمثل في كونها المرجع الاساسي لكل ما يتعلق بقطاع الأراضي في دولة فلسطين من مختلف الجوانب وفقا للقوانين والتشريعات السارية والتي تسعى في ذات الوقت الى رفع مستوى هذا القطاع من خلال زيادة الوعي بكافة التشريعات الناظمة له

والاستفادة من المرجع الإلكتروني للجريدة الرسمية باعتباره الموقع الحكومي الأول الذي يجمع التشريعات والانظمة في الحقبة الفلسطينية وتبادل المنفعة والخبرة في اقتراح وصياغة التشريعات بما يخدم المصلحة العامة.



◆ إعداد وتجهيز دليل إجراءات سلطة الأراضي الموحد والشامل



قامت سلطة الأراضي بإعداد دليل إجراء المعاملات المنفذة في دوائرها، ويهدف الدليل الى رفع وعي الجمهور بالإجراءات والمعاملات والمتطلبات من أوراق ومستندات رسمية لإتمام تنفيذ هذه المعاملات حسب الأصول والقانون مما يوفر الوقت والجهد لدى المستفيدين، ويضم هذا الدليل 43 معاملة تنفذها سلطة الأراضي.

◆ الأرشفة الالكترونية

سعت سلطة الأراضي للحفاظ على حقوق المواطنين وخاصة في ظل وجود الاحتلال الاسرائيلي. فعملت سلطة الأراضي على أرشفة الوثائق الكترونيا، حيث تم أرشفة 734 الف صحيفة وإدخال بياناتها على شكل ميتا داتا.



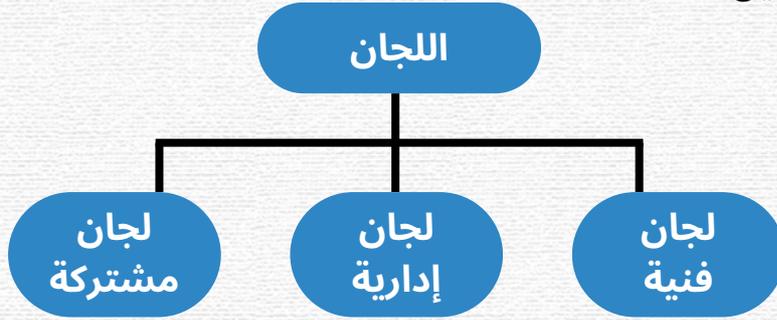
كما تم انجاز الارشفة الالكترونية لمعاملات تسجيل الأراضي المنتهية منذ سنة 1920 وحتى 2023 بنسبة 20% والتي تساوي 147 ألف معاملة بحيث شمل 10 مكاتب تسجيل أراضي وبقيت 80% والتي تعادل 600 ألف وثيقة موزعة على 4 مكاتب وهي جنين/ نابلس/ بيت لحم/ الخليل، جاري العمل على مكتب الخليل وبيت لحم.

لقد كان لهذه الخطوة أثرا كبيرا في حفظ الملكيات وحقوق المواطنين وكذلك تشكيل إجراءات العمل وإتاحة الوصول الى المعلومات بسهولة ويسر، كما يعد هذا الإنجاز بمثابة حجر أساس لعملية التحول الرقمي التي تسعى سلطة الأراضي الى الوصول إليه في السنوات القادمة.

◆ اللجان :

شكلت سلطة الاراضي (87) لجنة ادارية وفنية للنظر في العديد من القضايا، شملت اللجان الفنية على سبيل المثال (الاعتراض على الترخمين، التعديت على املاك الدولة، التفويض، لجنة احتساب الإيجارات لدراسة عقود الإيجار القديمة، لجنة التأجير التمويلي ، لجنة لدراسة ملفات تصويبات النويعمة والديوك ، تثبيت الحدود...إلخ). وكان من بين هذه اللجان أيضاً "لجنة تبسيط الإجراءات" حيث شكلت لبحث إمكانية تسهيل وتخفيف إجراءات التسجيل،

وكانت أبرز نتائجها إلغاء الاعلان في الجريدة.

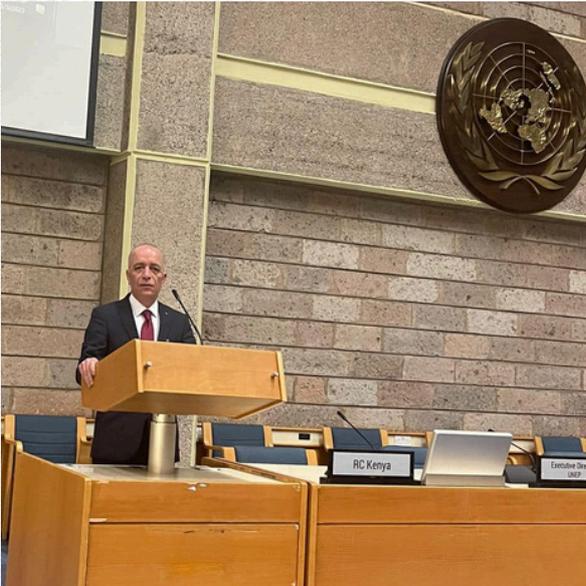


أما اللجان الادارية فشملت (لجنة مجموعة إدارة التخطيط والموازنة، لجنة الهيكلية

والوصف الوظيفي، لجنة التشكيلات الوظيفية، لجنة الضبط والاستلام، لجنة اعداد التقرير السنوي، لجنة العطاءات، لجنة المشتريات ولجنة المحافظة على أملاك الدولة ولجنة التفويضات، لجان التحقق والتحقيق) وتم احالة التوصيات والعمل بها.

شارك رئيس سلطة الاراضي في جلسات مجلس التنظيم الاعلى لقطاع الاراضي والتي تنظر في المخططات الهيكلية للمدن والقرى الفلسطينية حيث بلغ عددها (12) جلسة على مدار العام. كما عقد رئيس سلطة الأراضي (197) اجتماعا على المستوى الداخلي

للمؤسسة مع الإدارات والوحدات المساندة الفنية في سلطة الأراضي وذلك بهدف تطوير آليات العمل بما يواكب الاحتياجات الداخلية والخارجية.



كما شارك رئيس سلطة الاراضي في مؤتمر الشبكة العالمية لأدوات الأراضي في العاصمة الكينية نيروبي بالتعاون مع UN HABITAT حيث تم استعراض آليات تثبيت الملكيات الفردية والتجربة الفلسطينية في الخصوص.

◆ الدورات وورش العمل:

حرصت سلطة الأراضي من خلال استراتيجيتها على تحسين جودة الخدمة المقدمة للمواطنين، ويأتي ذلك عن طريق بناء كادر قوي ومؤهل من خلال إشراكه بدورات وورش عمل لرفد الخبرات وتعزيز الكفاءات ليكون قادراً على تقديم الخدمة بشكل أفضل، حيث أقامت سلطة الأراضي عدداً من الورش والندوات خلال العام 2023.

• ورشة عمل حول المنظومة الفلسطينية للتخمين العقاري



ورشة عمل مشتركة، قام بها فريق المشروع في سلطة الاراضي وعدد من الشركات المنفذة، وتهدف الى تعزيز وتمكين دور المخمين العقاريين الداخليين المؤهلين في القطاع العام، وأيضا المخمين العقاريين المرخصين في السوق الفلسطيني، ورفع مستوى الشفافية في اعمال التخمين العقاري في القطاعين.

• "نظم المعلومات الجغرافية GIS"



نظمت الادارة العامة للمساحة بالتنسيق مع دائرة التخطيط والتطوير الإداري، دورة نظم المعلومات الجغرافية GIS، وأقيمت الدورة في المعهد الفلسطيني للمالية العامة والضرائب، واستمرت لمدة خمسة أيام، وحصل المتدربون على 4 شهادات معتمدة.

• دورة تدريبية حول منظومة التخمين العقاري



تأتي هذه الدورة ضمن مشروع استراتيجي مدعوم من البنك الدولي يتم تنفيذه بالتعاون مع مجموعة من الخبراء والشركات المختصة.

• ورشة عمل حول القرار بقانون (6) لسنة 2023 بشأن تقسيم الحقوق الإرثية



أقيمت ورشة عمل بالشراكة مع هيئة تسوية الأراضي والمياه، ضمن مشروع التسجيل العقاري الممول من البنك الدولي بإدارة وزارة المالية، وتمت الورشة بحضور أ. محمد شراكة رئيس هيئة تسوية الأراضي والمياه و سعادة المستشار علاء التميمي رئيس سلطة الأراضي ومعالى د. آمال حمد وزيرة شؤون المرأة و د. فواز ابو زر نائب رئيس هيئة تسوية الأراضي والمياه وبحضور قضاة من القضاء النظامي و الشرعي و مدراء الادارات العامة و الدوائر في هيئة تسوية الأراضي والمياه وفريق النوع الاجتماعي في كلا المؤسسات.

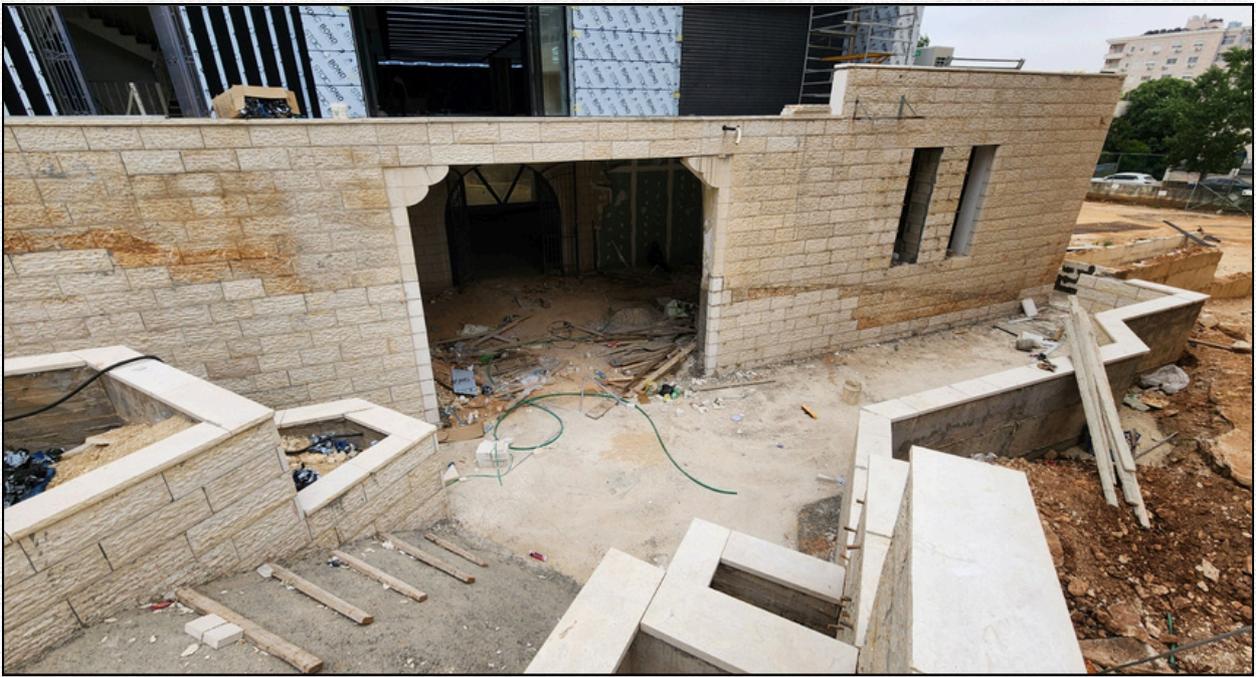


كما نفذت سلطة الأراضي عدداً آخر من الدورات وورش العمل، وكذلك شاركت في العديد منها كـ “الأرشفة الالكترونية، المرجع الالكتروني وصياغة التشريعات، النوع الاجتماعي وعلاقته بتشريعات الأراضي، الرهن العقاري ضمانة مصرفية، تحديث الإطار الجيوديسي” وغيرها..



مكاتب جديدة

وفي إطار سياسة سلطة الاراضي تعزيز مستوى الخدمات وتقليل الوقت والجهد في الحصول عليها انسجاما مع الحكومة (المواطن اولاً)، فقد وجه رئيس سلطة الاراضي الى ضرورة تقريب الخدمة للمواطنين وتقديم أفضل الخدمات للمواطن الفلسطيني بأقل وقت وجهد ممكن، لذا يتم العمل على تجهيز مقر لمديرية أراضي رام الله والبيرة لتخفيف الضغط على الإدارات العامة في المقر الرئيسي وتأمين بيئة عمل نموذجية تحقق رضا المواطنين، ويقع هذا المقر الذي سيقوم بتقديم خدمات للجمهور فيما يخص معاملات التسجيل - المساحة والأملاك، بجانب مقر الشرطة - الداخلية، ومن المتوقع ان يتم تشغيله في الربع الثالث من هذا العام.



كما تم إفتتاح مقر جديد لدائرتي المساحة وأملاك الدولة في محافظة أريحا، حيث كان المقر القديم من ضمن دائرة التسجيل، ويهدف المقر الجديد الى توفير بيئة عمل لائقة ومناخ مناسب وتسهيل الإجراءات وتحسين التواصل بين الموظفين والمواطنين، وتحقيق تطلعات المواطنين في الحصول على خدمات أفضل ومتميزة.



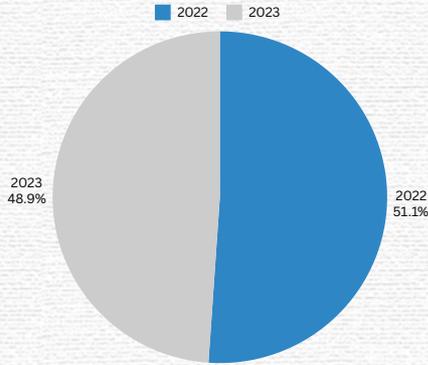
ومن منطلق حرص سلطة الأراضي على تحقيق أهدافها بتحسين جودة الخدمة أولاً، ورفع القدرة الإنتاجية ثانياً، عملت سلطات الأراضي على التوجه نحو متلقي الخدمة، وعملت على استكمال إفتتاح فروع لبنك فلسطين في مختلف دوائر سلطة الأراضي، وذلك بهدف التيسير على المواطنين، واختصاراً للوقت والجهد.

◆ خدمات سلطة الأراضي:

المعاملات المنجزة

2022	2023	المجموع الكلي للمعاملات المنجزة
50.445	48.313	

تسعى سلطة الأراضي باستمرار الى تحسين مستوى الخدمات المقدمة الى المواطن الفلسطيني، كما تسعى الى تحويل الخدمات لتصبح الكترونية بشكل تدريجي، وذلك تماشياً مع الرؤيا الاستراتيجية للحكومة الفلسطينية.



بلغ عدد معاملات دوائر التسجيل 48.313، بتراجع طفيف عن العام السابق، ويعود هذا التراجع نتيجة عدة أسباب، أبرزها الحرب الاسرائيلية على غزة، وتأثيرها المالي على المواطنين في محافظات الضفة الغربية، ومن أبرز المتأثرين فئة العمال في أراضي 1948، حيث من المعروف أن معاملات تسجيل الأراضي تحتاج الى مبالغ مالية.

أما إنجازات أملاك الدولة، فقد بلغ عدد العقود التي تم تسويتها لعام 2023 ما يقارب (93) عقداً، بمساحة (223 دونم)، منها (4) عقود جديدة تم إبرامها في عام 2023. كما تم تسجيل (584) قطعة نتجت عن أعمال التسوية، بمساحة إجمالية تقارب (2597) دونم. وتم تخصيص عدداً من أراضي أملاك الدولة للمنفعة العامة، حيث تمت الموافقة على (42) تخصيص في العام 2023، منها (7) تخصيصات تم الغاؤها وإعادة تخصيصها، كما تم تغيير الجهة المنتفعة لتخصيص (1)، وتم الغاء (2) تخصيص.

أراضي أملاك الدولة الناتجة عن أعمال التسوية

4.175 دونم	2022
2.597 دونم	2023

أما فيما يتعلق بملفات النويمة والديوك، فقد تم دراسة وتصويب (169) ملف، وإعداد توصية من اللجنة المختصة وتحويلها الى لجنة إدارة أملاك الدولة، والتي بدورها إتخذت قراراً نهائياً بها. بالإضافة الى ذلك، تم عقد (38) جلسة للجنة إدارة أملاك الدولة في عام 2023، حيث تم مناقشة ودراسة (241) ملف، والموافقة على (68) ملف، وتشمل هذه الملفات الايجار والتخصيص والتفويض والمبادلة والمشاريع الاستثمارية.

كما أدى إزدياد أعمال التسوية في الأراضي الفلسطينية الى إزدياد إنجازات دوائر المساحة خلال العام 2023، فقد زادت أيضا بالمقارنة بالأعوام السابقة، فبلغ عدد المعاملات التي تم تدقيقها وتصديقها نهائياً حوالي (1545)، كما بلغ عدد المعاملات التي تم فيها ترسيم الأحواض وقطع التسوية المستلمة من هيئة التسوية حوالي (957). أما عدد الاستشارات الفنية المتعلقة بالمعاملات لدوائر المساحة والدوائر

الحكومية الأخرى، فقد بلغ حوالي (1100)، كما تم تنفيذ أوامر التصحيح المستلمة من المحاكم ومكاتب المساحة (355) أمرا. بالإضافة الى ترسيم (1700) معاملة تشمل أوامر التصحيح وقرارات القاضي ومعاملات المساحة المصدقة على قواعد البيانات.

الفرق في إنجازات الإدارة العامة للمساحة

عام	تدقيق وتصنيف معاملات	تنفيذ أوامر التصحيح + قرارات القاضي	عدد أحواض التسوية
2022	1277	390	989
2023	1545	355	981



وقد كان من بين الأهداف الاستراتيجية لسلطة الأراضي زيادة الإنتاجية ورفع كفاءة الموظفين، فقد سعينا بشكل حثيث الى تنمية مهارات كادر سلطة الاراضي وإكسابهم الخبرات المطلوبة من خلال العديد من الدورات التدريبية المتخصصة وورشات العمل، حيث شارك فيها عدد كبير من الموظفين داخل وخارج فلسطين.



وكان ذلك بالتعاون مع العديد من الجهات الحكومية مثل وزارة شؤون المرأة، هيئة مكافحة الفساد، ديوان الموظفين العام و هيئة تسوية الأراضي والمياه ووزارة المالية، وأيضاً من خلال معهد المالية والضرائب الفلسطيني وبتمويل العديد من الجهات المانحة مثل البنك الدولي و UNDP و GIZ وغيرها.

وقد بلغ عدد موظفي سلطة الأراضي في نهاية عام 2023 (616) موظفاً بكافة الفئات، حيث تم تعيين (90) موظفاً على بند الوظيفة الدائمة، وترقية (24) موظفاً، وتنفيذ (19) دورة تدريبية خلال العام 2023، شارك فيها حوالي (100) موظفة/موظف، وتمحورت هذه الدورات حول مهارات التسجيل والتواصل مع الجمهور، التخمين العقاري، المساحة باستخدام التقنيات الحديثة، النظام المالي الفلسطيني ونظام بيسان، المرجع الالكتروني وصياغة التشريعات، حماية الشهود والمبلغين، إدارة عقود الشراء، وإدارة أداء الموازنة.



كما شارك (115) موظف/ موظفة في دورات تدريبية حول النوع الاجتماعي، حيث تناولت هذه الدورات دور القوانين في تعزيز مفهوم حقوق المرأة والفئات المهمشة، ومناقشة بعض المعوقات والاشكاليات التي تواجه هذه الفئات من حصولهم على حقوقهم الارثية، كما تم عقد ورشات بالشراكة مع مؤسسات المجتمع المدني، استهدفت المواطنين في كل من قرية سالم وقرية دير الحطب لتوعية النساء حول إجراءات تسجيل الأراضي، كما تم عقد دورات تتمحور حول موقف القوانين العثمانية والاردنية من حقوق النساء الإرثية.

أما في مجال التكنولوجيا والأنظمة المحوسبة، فقد عملت سلطة الأراضي على تطوير ودعم هذا المجال في إدارتها المختلفة، تمثل هذا الدعم بتقييم الأنظمة المحوسبة في جميع الإدارات والعمل باستمرار على تطويرها لتلائم احتياجات العمل، والصيانة المستمرة للأجهزة والشبكات في مختلف المكاتب، بالإضافة الى تحليل اجراءات العمل ومحاولة حوسبتها لتلائم بذلك مع توجه الحكومة الاستراتيجي في موضوع التحول الرقمي. ومن أبرز إنجازات الإدارة العامة لنظم المعلومات في 2023 هو تركيب مركز بيانات جديد في سلطة الأراضي بمساحة تخزينية تقارب الـ (100) تيرا وتشغيله على أحدث التقنيات، كما تم تركيب مركز بيانات بديل في وزارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتشغيله ومراقبة عمله بطريقة صحيحة.



وقامت الإدارة العامة لنظم المعلومات بتطوير برنامج لسحب بيانات (74.000) معاملة قديمة و تحويلها عبر هذا البرنامج الى برنامج تسجيل الأراضي المحوسب.

أما دائرة البرمجة فقامت بتطوير وبرمجة عملية وضع الباركود على الصفائف الناتجة من عمليات الإفراز، بالإضافة الى طباعة الصفائف بما يتناسب مع حجم الورق الجديد، وتم تعديل تصميم طباعة سند

التسجيل وفق النموذج الورقي الجديد على نظام تسجيل الأراضي، بالإضافة الى ذلك، فقد تم إنجاز الأرشفة الالكترونية لصفائف الأموال غير المنقولة، وإدخال بيانات ملكياتها والتي تعتبر أهم الوثائق التي تثبت حقوق وملكية الأموال غير المنقولة بنسبة 100% والتي تساوي 734 الف صحيفة ملكية. كما تم انجاز الأرشفة الالكترونية لمعاملات تسجيل الأراضي المنتهية منذ سنة 1920 وحتى 2023 بنسبة 20%، والتي تساوي 147 الف معاملة بحيث شمل 10 مكاتب تسجيل أراضي وبقي 80%، وتساوي 600 الف وثيقة موزعة على 4 مكاتب وهي (جنين، نابلس، بيت لحم، الخليل).

◆ مشاريعنا

سعت سلطة الأراضي الى تنفيذ أهدافها الاستراتيجية عبر العديد من التدخلات السياساتية والمشاريع .



فقد نفذت سلطة الأراضي العديد من المشاريع خلال العام 2023، منها مشروع التخمين العقاري الممول من البنك الدولي، حيث تم اعتماد أسس ومعايير ومنهجية التقدير العقاري الشامل للأموال غير المنقولة. كما تم إعداد دليل إجراءات التخمين العقاري

المعتمدة وتصويبها وإختبارها، إضافة الى إنشاء واختبار النموذج المحوسب للتقدير العقاري الشامل في حدود بلدية رام الله والبييرة. وعلاوة على ذلك، تم وضع نظام ترخيص وتأهيل المخمينين العقاريين ومعالجة المسودة ونقاشها مع أصحاب العلاقة.



وتم تنفيذ مشروع الشبكة الجيوديسية، بحيث تم الانتهاء من المشروع بجميع المراحل الميدانية وعمل الحسابات الخاصة به عن طريق تشكيل فريق وطني للشبكة الجيوديسية وتزويدهم بأجهزة المساحة (GPS)، وعمل تدريب ميداني ومكتبي على هذه الأجهزة، لإتمام أعمال الرصد الميداني. إضافة الى توزيع النقاط المرجعية الأساسية في الضفة الغربية (10) نقاط وقطاع غزة (نقطتين). كما أنه تم عمل

احصائية للنقاط الإنجليزية والأردنية في جميع المحافظات، وعمل جداول بها وتطبيقها على الصورة الجوية الحديثة 2022 لتسهيل عملية البحث الميداني للنقاط.

ويجري العمل حالياً على تنفيذ مشروع الموقع الالكتروني لسلطة الأراضي والموقع التفاعلي عبر منظومة حكومتي بتمويل من UNDP، ويجري العمل على تنفيذ مشروع خطة التحول الرقمي بتمويل من البنك الدولي وهي جزء من مشروع التسجيل العقاري .

الباب الثاني

حصاد العام

إنطلاقاً من رؤية سلطة الأراضي وأهدافها الاستراتيجية التي تقوم على مأسسة وتطوير آليات العمل والتوجه نحو التحول الرقمي وتعزيز العلاقات مع المؤسسات الحكومية، الدولية والمجتمع المدني، فقد القى هذا التقرير الضوء على اهم التدخلات والنشاطات التي جاءت داعمة لهذه الرؤيا ومنسجمة مع الأهداف الاستراتيجية. فقد عملت سلطة الأراضي بطريقة مميزة وداعمة لتوثيق وحفظ حقوق الملكية في العقارات المسجلة وتعزيز الإجراءات القانونية وكذلك تبني الحلول التكنولوجية والأنظمة المتطورة بالإضافة الى الأرشفة الالكترونية. كما تم تعزيز إجراءات العمل مع العديد من المؤسسات الشريكة مثل مجلس القضاء الأعلى والخارجية وكتاب العدل وغيرها لتبادل المعلومات والحفاظ على سرية وحقوق المالكين. كما تم الإرتقاء بالخدمات المقدمة للمواطنين وضمان اوصول الخدمة لأكبر عدد من المستفيدين، حيث تم تقديم بعض الخدمات بشكل الكتروني الى جانب إفتتاح العديد من المكاتب الجديدة خاصة في المناطق التي اعلنت فيها التسوية. كما تم إعداد ونشر دليل إجراءات المعاملات على موقع سلطة الأراضي الإلكتروني. بالإضافة الى ذلك فقد تم تعزيز الاجراءات الإدارية والمالية التي جعلت سلطة الاراضي من أهم روافد الخزينة الفلسطينية، حيث تتضاعف الإيرادات سنوياً، وهذا مؤشر ايجابي على كفاءة وفعالية الإجراءات التي نتخذها في انجاز العمل. الى جانب ضبط النفقات وتوجيهها نحو المشاريع التطويرية. كما ركزت سلطة الاراضي على رفع كفاءة العاملين وزيادة عطائهم من خلال ورش العمل والتدريبات وزيارات الخبرة للدول الصديقة. وكان للمشاريع التطويرية التي إعتمدها سلطة الأراضي وأنجزتها بالتعاون مع البنك الدولي ومنها تطوير نظام التقدير العقاري ونظام الشبكة الجيوديسية اللذين سيكون لهما الأثر الكبير على الإنتاجية وتعزيز الشفافية والرقى بالخدمات العقارية.



كما وقعت العديد من عقود المشاريع مع الجهات المانحة التي يجري العمل على تنفيذها وتشمل تطوير نظام أملاك الدولة مع المؤسسة الالمانية للتنمية GIZ، وتطوير الموقع الالكتروني التفاعلي لسلطة الاراضي بالتعاون مع ال UNDP. بالإضافة الى مشروع إعداد خطة التحول الرقمي بتمويل من البنك الدولي.

وفيما يلي نجمال إنجاز الادارات العامة الفنية في سلطة الأراضي وهي

- الإدارة العامة للتسجيل
- الإدارة العامة للمساحة
- الإدارة العامة لأملك الدولة

• الإدارة العامة للتسجيل

تعتبر الإدارة العامة للتسجيل من الدوائر الفنية الرئيسة في سلطة الأراضي، وتسعى بالشراكة مع الإدارات الأخرى إلى النهوض بواقع المؤسسة، انطلاقاً من رؤيتها المتمثلة في إنشاء قطاع عقاري محفز للإستثمار، وضمان الإدارة الكفؤة، والاستخدام الأمثل للأراضي والعقارات، وتحقيقاً لأهداف سلطة الأراضي الإستراتيجية، المنطلقة من رسالتها في تسجيل وتوثيق حقوق ملكية الأموال غير المنقولة والمحافظة عليها والاستمرار في تحسين وتطوير كافة الخدمات المقدمة لمتلقي الخدمة بكوادر مؤهلة وبأحدث التقنيات بنزاهة وشفافية بأسرع وقت وبأقل جهد وتكلفة.

وفي سعيها الدائم إلى رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمعاملات تسجيل الأراضي مثل البيع والانتقال بالإرث والإفراز والرهن العقاري للأراضي والشقق، وانطلاقاً من شعار المواطن أولاً، فقد تم فتح عدة مكاتب جديدة، بحيث أصبح عدد الدوائر (15) دائرة، مما يسهل على المواطن تلقي الخدمة، كما تنفذ في دوائر تسجيل المعاملات التي تضمن التسهيلات المالية للبنوك، أو لأي ممول آخر، عن طريق معاملات الرهن أو تنفيذ الدين.

وتتمثل مهام الإدارة العامة للتسجيل بمتابعة إجراءات تنفيذ المعاملات حسب الأصول والقانون، ورسم سياسات العمل تحقيقاً للأهداف المرجوة، والرد على الاستفسارات المتعلقة بالمعاملات، كما تعمل على معالجة الأخطاء الناتجة عن عملية التسجيل، وتصحيحها وفق الأصول والقانون واستقبال مخرجات أعمال التسوية وفتح سجلات نهائية لها.

ومن إنجازات الإدارة العامة تقليل الوقت لإنجاز المعاملات، بحيث أصبح (50%) منها ينتهي بذات اليوم، وتقليل مدة إنهاء بقية المعاملات بشكل كبير، وجاري العمل حالياً على أرشفة جميع صحائف الأموال غير المنقولة والمعاملات المنتهية بهدف حفظها بأعلى درجة من معايير الأمان.

ويعود إنخفاض إنجاز الإدارة العامة للتسجيل في 2023 مقارنة بالعام السابق، الى عوامل عدة، يعد من أبرزها الحرب الاسرائيلية على قطاع غزة، وتأثيرها على الوضع المالي للمواطنين في الضفة، فتراجع إيرادات المواطنين يعد من الأسباب الرئيسية لعزوف الناس عن تسجيل أراضيها في هذه الفترة، فمن المعروف بأن عملية تسجيل الأراضي تتطلب إنفاقاً للأموال، حيث بلغت المعاملات المنجزة (48.313)، وبلغ عدد سندات الملكية (92.321) وبلغت قيمة الإيرادات كالتالي:

فرق إيرادات الإدارة العامة للتسجيل للأعوام 2023-2022

عام 2023	عام 2022	العملة
46.001.234	47.133.151	دينار
398.964	2.381.212	شيكل

إنجازات الإدارة العامة للتسجيل:

- تم إنجاز (48.313) معاملة في دوائر التسجيل، منها (3650) معاملات شقق، تشمل هذه المعاملات بيع وافرارز ورهن وغيرها للشقق والاراضي، كما تم اصدار (92.321) سند تسجيل خلال 2023.

2023	2022	معاملات منجزة
48.313	50.455	

- وقد أدى تراجع إنجاز المعاملات في 2023 الي تراجع الإيرادات مقارنة بالعام السابق، لتصل الي (46,001,234) ديناراً أردنياً و(398,964) شيكلاً.
- حصر الخدمات المقدمة في دوائر التسجيل وإضافتها مع كافة الإجراءات المتعلقة بها على نظام الخدمات الحكومية، والبدء بتقديم طلب إخراج القيد عن طريق تطبيق نظام حكومتي.
- عمل دليل إجراءات للأرشفة، وعمل دورات تدريبية لموظفي الأرشفة.
- تبسيط الإجراءات في بعض المعاملات، كإلغاء إعلان الجريدة في معاملات البيع بهدف التسهيل على المواطنين والتسريع في تقديم الخدمات.
- مواصلة ترميم الصحائف ودفاتر التأمين.
- البدء بإضافة أرقام الهويات في المعاملات وإضافتها على الصحائف.
- اعتماد نموذج جديد لسندات التسجيل يحتوي على علامات أمنية.
- إستبدال سندات الإيداع والقبض من اليدوي الي الالكتروني.

مخرجات أعمال التسوية

- 1- بلغ عدد الأحواض المنجزة لكافة المحافظات (1161) حوض، بنسبة 24% من مجمل الأحواض المنجزة خلال الأعوام السابقة .
- 2- بلغ عدد القطع لكافة المحافظات (106.000) قطعة، وبنسبة 23% من مجمل ما تم إنجازه خلال الأعوام السابقة.
- 3- بلغت المساحات المنجزة (288.000) دونم، بنسبة 16% من مجمل المساحات المنجزة خلال الأعوام السابقة.

4- بلغ عدد الإعتراضات (11.584) اعتراضاً، وخلال العام 2023 تم تهيئة ماتم ذكره من أحواض وقطع لطباعة الصحائف على نظام تسجيل الأراضي ومتابعة وفك الاعتراضات لكافة المحافظات.

5- متابعة فتح السجل لجميع الأحواض بالمحافظات مع ديوان الفتوى والتشريع لنشرها بالجريدة الرسمية.

6- إعادة جدولة وأرشفة جداول التسجيل النسخة الأصلية من الأحواض القديمة والجديدة وذلك لحفظها بالطرق السليمة وتكملة أي نقص بها، ونظرا لأهمية الأرشفة الإلكترونية فقد قمنا ولازال العمل قائم بأرشفة جميع الإعتراضات والجداول المتعلقة بالأحواض ما قبل إنشاء هيئة التسوية وإدخالها على نظام طباعة الصحائف بشكل كامل.

أما بخصوص الأرشفة الإلكترونية للمعاملات المنتهية القديمة ما بين الأعوام 1950 - 2011، فقد قامت الإدارة العامة للتسجيل بأرشفة ما يقارب (28.000) معاملة مصورة لغاية معاملات 1999، حيث يتم أرشفة المعاملات وتحميلها ومتابعة سيرها لتخرج بنتيجتها النهائية على وثائق المعاملة في نظام تسجيل الأراضي، ويجري العمل على إتمام هذه المعاملات حتى هذه اللحظة.



• الإدارة العامة للمساحة

تعتبر الإدارة العامة للمساحة من الدوائر الفنية المتخصصة في سلطة الأراضي، ويتكامل عملها مع الإدارات الأخرى بطريقة تشاركية تفاعلية، حيث تتمثل مهام الإدارة العامة للمساحة بإنشاء الخارطة العقارية الدقيقة والموثوقة عن طريق مراقبة المسوحات الميدانية (الأراضي والعقارات) المزودة من قبل المساحين المرخصين، وكذلك العمل على مسح الأراضي و العقارات بناء على طلب من الدوائر الحكومية.

وتقوم الإدارة العامة للمساحة بهذا العمل باستخدام أجهزة المساحة (GPS) واستخدام برامج مساحية مثل Civil 3D و AutoCAD و ArcGIS. كما تم الإنتهاء من إنشاء قاعدة البيانات المكانية العقارية بدقة وجودة عالية، وإتمام كافة الخدمات وإجراءات العمل لديها.



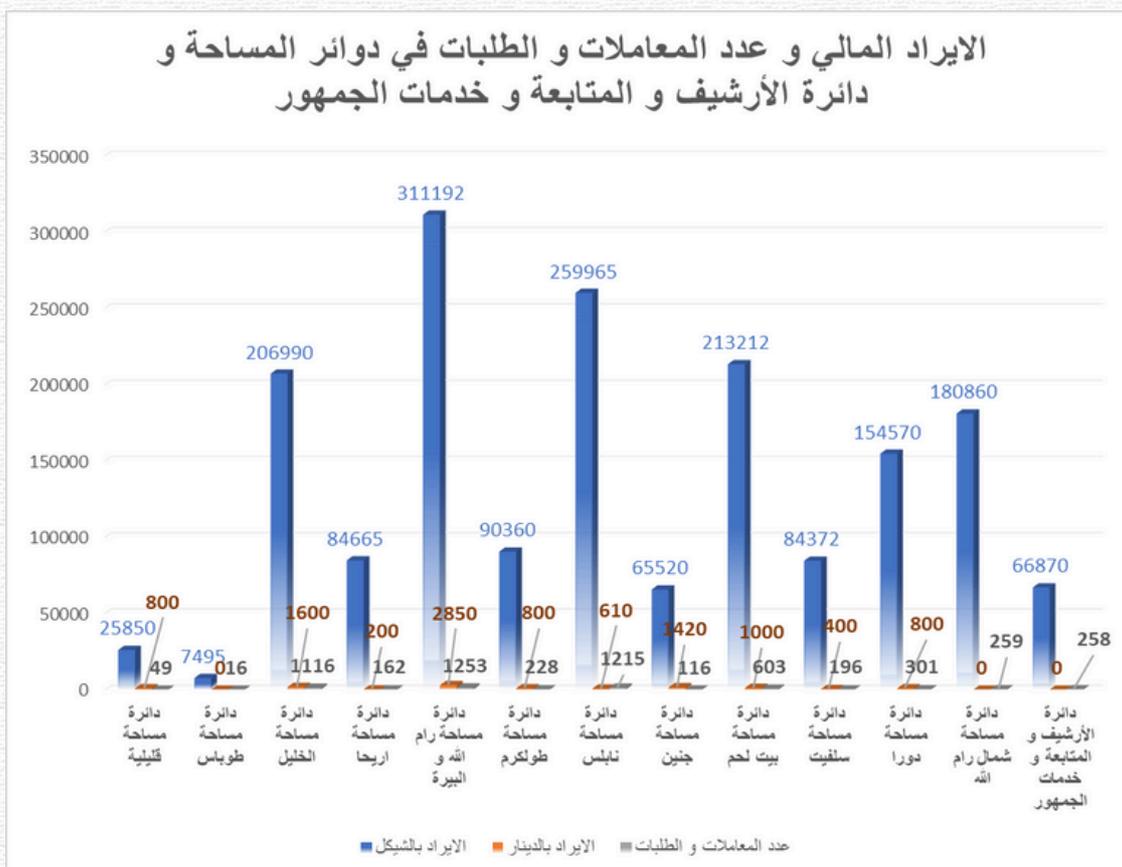
وسعت الإدارة العامة للمساحة الى تطوير أنظمتها الداخلية واستحداث برامج جديدة منها إدخال مجموعة البرامج الجغرافية والتي تعرف بالمنظومة العقارية، حيث تعمل على إنشاء طبقات الخرائط التفاعلية، وعرض كافة بيانات المساحة على تلك المنظومة.

وتتضمن الإدارة العامة للمساحة (15) دائرة، (12) دائرة منها تتبع الى دائرة المساحة العقارية، موزعة على المحافظات وتمثل مهامها في متابعة إجراء وتنفيذ معاملات المساحة حسب المواصفات الفنية، المساحية، والهندسية، وحسب القوانين المعمول بها، كما وتتضمن طاقم مختص في هذا المجال.

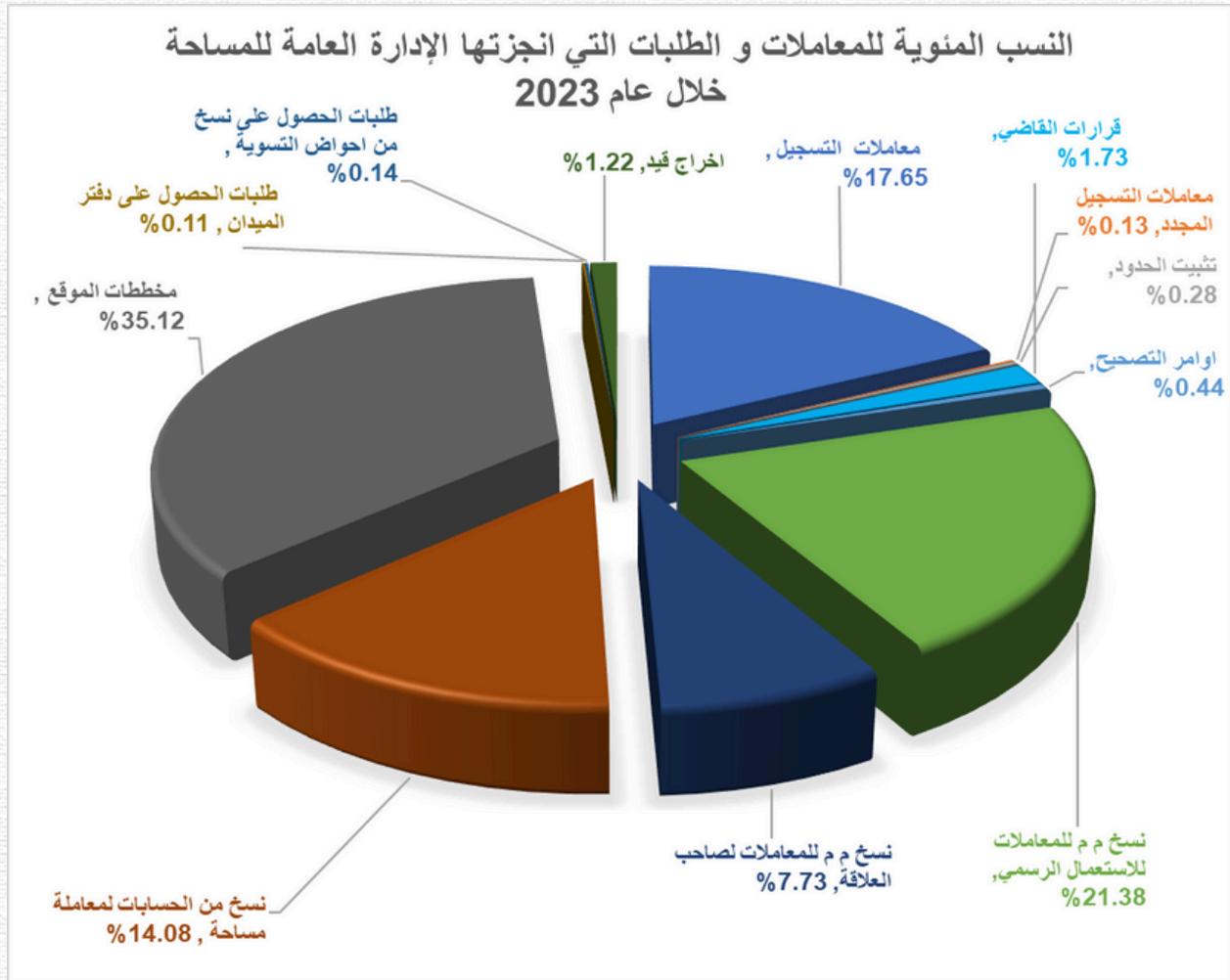
قامت الإدارة العامة للمساحة بإنهاء (5772) معاملة وطلب خلال العام 2023، حيث كان الرافد المالي منها هو (10.480) بعملة الدينار و(1.751.921) بعملة الشيك، والجدول التالي يوضح ذلك:

عدد المعاملات والطلبات	الإيراد بالدينار	الإيراد بال شيكل
5772	10.480	1.751.921

وتوزعت إنجازات دوائر المساحة ودائرة الأرشيف والمتابعة وخدمات الجمهور التي تشمل الإيراد المالي على 15 دائرة، والشكل التالي يوضح ذلك:



أما فيما يتعلق بالمعاملات والطلبات التي انجزتها الإدارة العامة للمساحة، تبين أن النسبة الأكبر كانت لـ “مخطط الموقع” تليها نسخ مصدقة عن “مخططات م م” (معاملة مساحة)، تليها “معاملات التسجيل” والشكل التالي يوضح ذلك:



كما تم الانتهاء من مشروع الشبكة الجيوديسية بجميع المراحل الميدانية وتم عمل الحسابات واستلام التقرير النهائي للمشروع، وتم عمل المنظومة العقارية الشاملة حيث تشمل جميع احواض الوطن والمعاملات المصدقة من خلال قواعد البيانات والعمل جاري بشكل يومي على التحديث وارفاق المنظومة بالمعاملات الجديدة من المعاملات المصدقة يوميا واحواض التسوية من هيئة التسوية حتى تاريخه.

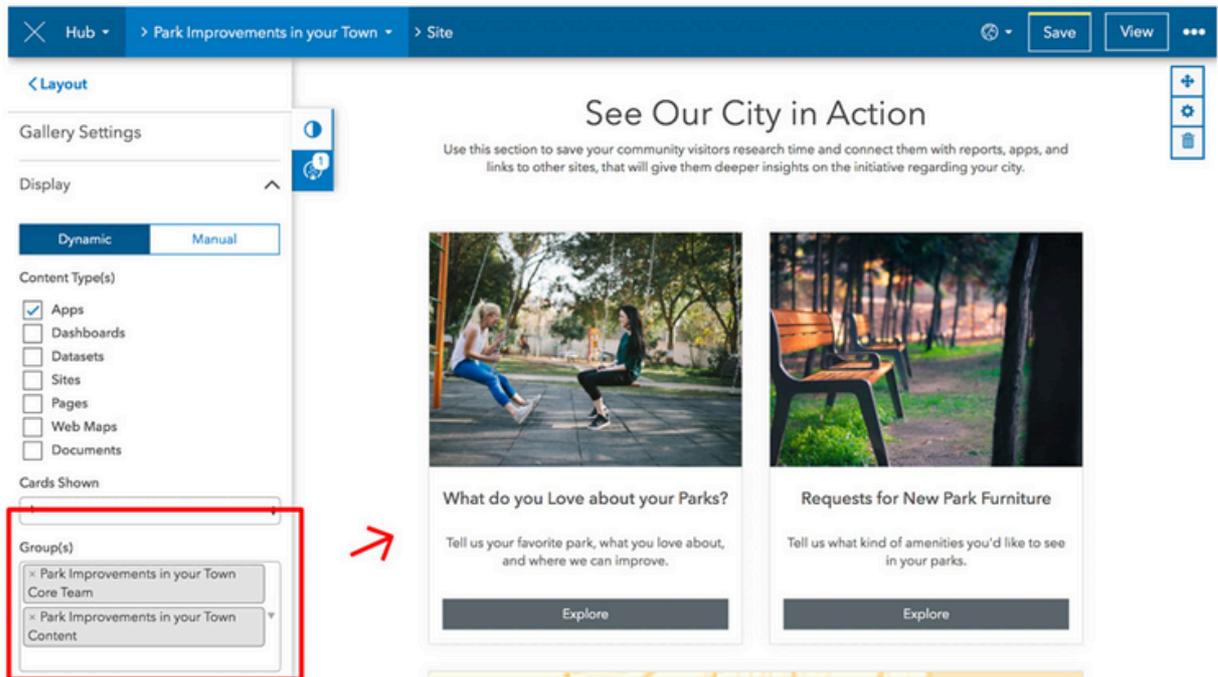
المنظومة العقارية:

المنظومة العقارية هي مجموعة برامج جغرافية تم استحداثها في سلطة الأراضي بداية عام 2023، حيث تم انشاء برامج نظم معلومات جغرافية تنتج واجهة عرض موحدة لسلطة الأراضي تتمثل في عرضها وتحليلها وقراءتها، لتسهيل مهام دوائر المساحة من حيث أتمتة البيانات وتحديثها بشكل مستمر.

هذه المنظومة تحتوي على الكثير من الميزات منها:

1. إنشاء برامج خاصة بالإدارات العامة بما تخدم أهدافها وتحقق احتياجاتها في أسرع وقت ممكن.
2. إنشاء واجهة عرض تقرأ من البرامج الحالية الموجودة في سلطة الأراضي ويتم عكسها على واجهة العرض الخاصة بسلطة الأراضي.

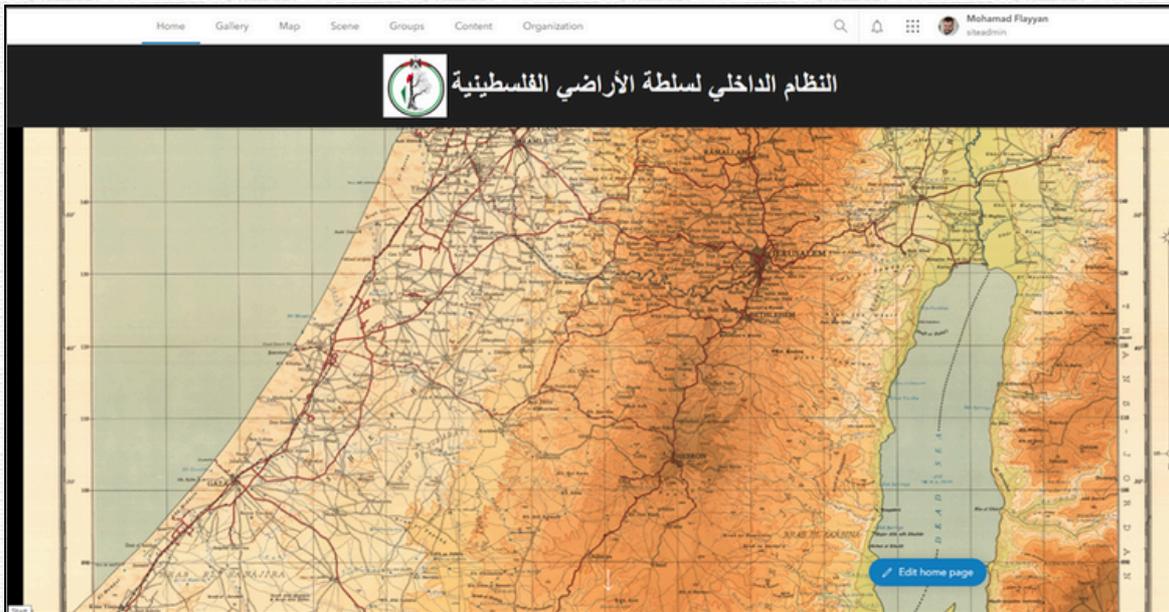
مثال توضيحي



في الصورة المرفقة اعلاه هناك برنامج يدعى ArcGIS Portal Hub يمكن خلاله إنشاء:

- تطبيقات (بوابة خرائط وغيرها الكثير)

- Dashboards وهي عبارة عن نافذة تحتوي على لوحة قراءة البيانات المدخلة على سلطة الاراضي خاصة بالعمل اليومي و الشهري و السنوي، حيث " تمكننا هذه الأداة من ربط بيانات نظام المساحة بالمعاملات المفتوحة يوميا ونوعها و مكان فتحها و في اي مرحلة هي الان" وينطبق هذا الحال على المعاملات المفتوحة على نظام تسجيل الاراضي.
- إدارة قواعد البيانات، وهي البيانات التي يتم تجميعها في دائرة الجيوديسيا.
- عمل عدد لا محدود من المواقع الإلكترونية الداخلية والخارجية على سبيل المثال وليس الحصر، عمل موقع خاص بوحدة العلاقات العامة والإعلام، عمل موقع خاص بدوائر التسجيل وغيرها الكثير.
- إنشاء عدد لا محدود من الصفحات والتي تلبى احتياج كل ادارة.
- إنشاء ما يعرف بـ "بوابة الخرائط"، وهو نظام شامل لسلطة الأراضي يقوم بعكس البيانات المكانية والتغيرات التي حصلت على قطعة الأرض من إفراز أو تخصيص أو بيع.
- عمل نظام خاص بالوثائق و الأرشفة الإلكترونية تخدم أهداف واحتياجات الدوائر و الإدارات.

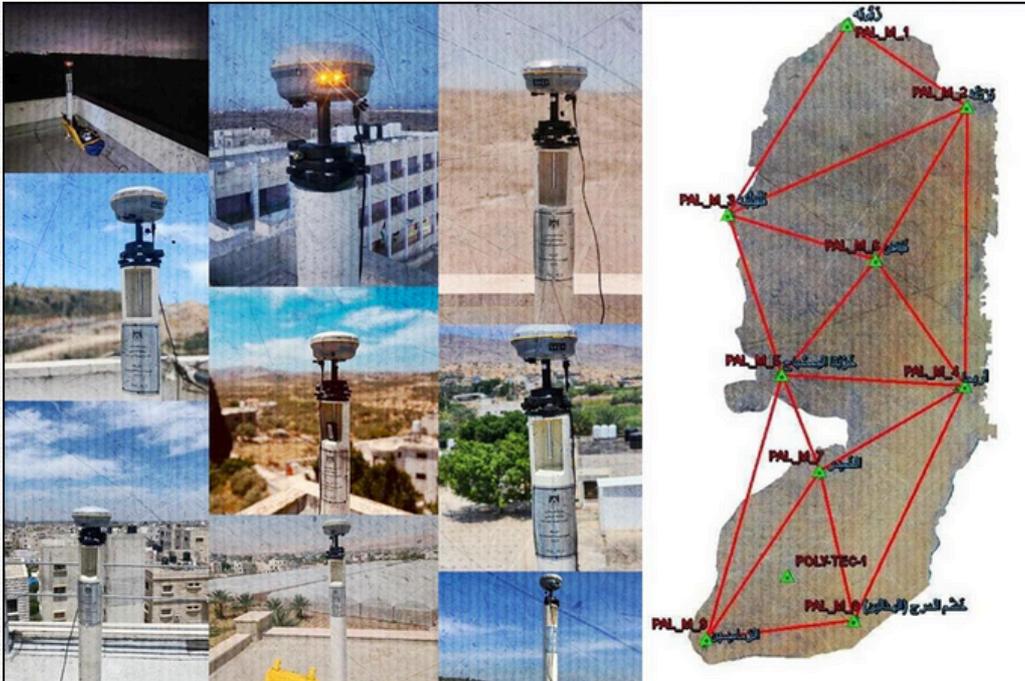


النظام الداخلي لسلطة الاراضي (نظم المعلومات الجغرافية)

ما تم تحقيقه خلال عام 2023:

- إنشاء خرائط تفاعلية لقطع الاراضي و العمليات التي تمت عليها.
- إنشاء شاشات عرض تشمل تحليل للبيانات المساحية Dashboard .
- إنشاء صور جوية حديثة باستخدام طائرات الدرون.
- تحديث قواعد البيانات بشكل يومي و مستمر.
- إنشاء متصفح قطع الاراضي بما يشمل قطع التسوية الأردنية و الفلسطينية، أوامر التصحيح و قرارات القاضي، عمليات التوحيد و الإفراز و التجزئة و التسجيل الجديد وغيرها الكثير.
- إنشاء برامج لجمع البيانات من الميدان مع مشروع الشبكة الجيوديسية حيث تم جمع البيانات عن المراجع الجغرافية و التأكد من وجودها و البحث عنها و التقاط الصور لها من خلال تطبيقات field map .
- تدريب 34 موظفاً في الادارة العامة للمساحة على منصة التدريب الالكتروني الخاص بالمنظومة العقارية.
- إنشاء صفحة ويب خاصة بالإدارة العامة للمساحة.

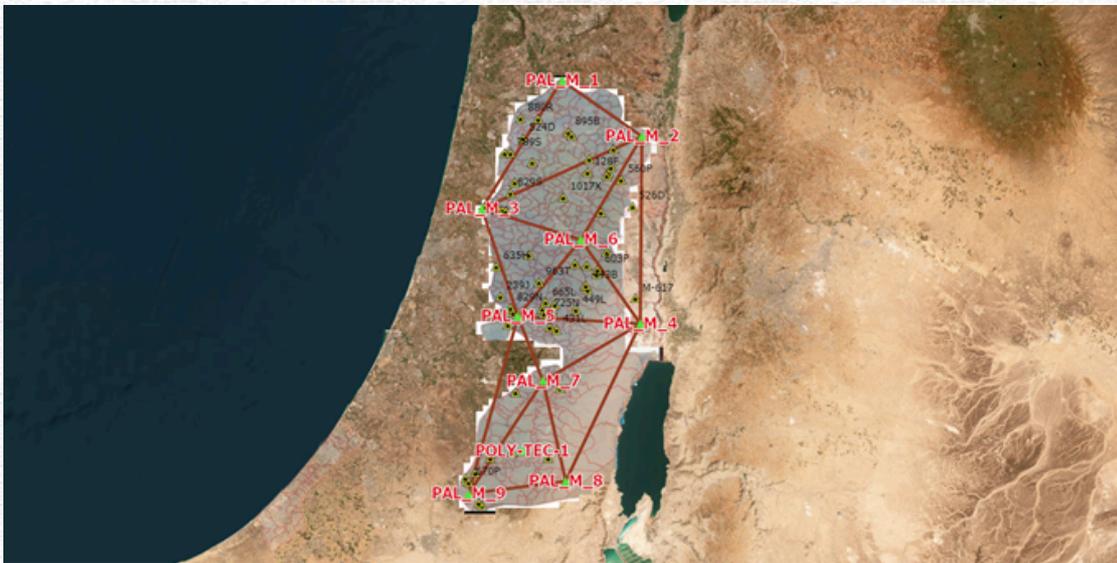
المرفقات:



خرائط الشبكة الجيوديسية بالإعتماد على تطبيقات المنظومة العقارية



متصفح الخرائط للمنظومة العقارية لقطع الأراضي



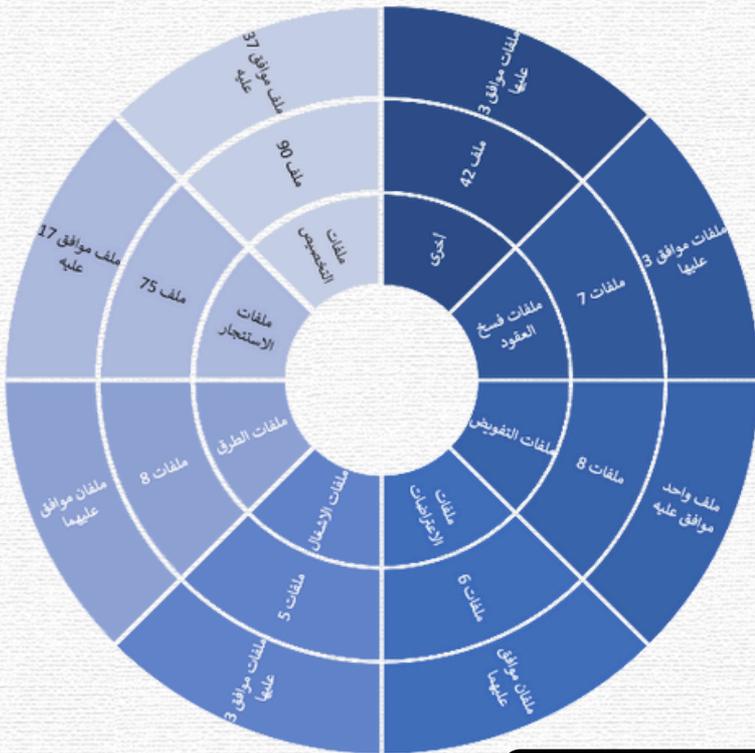
الشبكة الجيوديسية (متصفح النقاط المرجعية في فلسطين)

• الإدارة العامة لأملاك الدولة

عملت سلطة الأراضي على المحافظة على أملاك الدولة، وتثبيت الحقوق فيها لصالح الخزينة الفلسطينية، لما لذلك من أثر كبير على تنمية هذه الأملاك واستغلالها بالطريقة المثلى، ووفقاً للقرار بقانون رقم (43) سنة 2021، بالإضافة إلى نظام تأجير أملاك الدولة رقم (13) لسنة 2023، والذي يعزز إدارة أملاك الدولة، ويوضح آليات المعاملات التي تجري فيها، كالإيجار والتخصيص والتفويض وغيرها، وتحقيقاً للشفافية ومبادئ الحوكمة، فقد تم تشكيل لجنة احتساب الإيجارات لدراسة عقود الإيجار القديمة، وذلك من أجل احتساب المبالغ المالية المترتبة على المستأجرين، وإعداد المطالبات المالية بهذه المبالغ، تمهيداً لصياغة عقود جديدة، بعد تخمين إيجار جديد ليوكب التغير في الأسعار، من أجل تحقيق دخل أفضل للخزينة، كما قامت اللجنة بتوجيهات من لجنة إدارة أملاك الدولة باحتساب المطالبات المالية السنوية للعقود الحديثة والسارية، إضافة إلى العقود المنوي إبرامها وتوقيعها.

بالإضافة إلى ذلك، فقد تم إنشاء طبقة أساس جيومكانية (GIS) لجميع أملاك الدولة في كافة المحافظات، مع بيان كافة التحديثات الواقعة عليها، مما يعكس التسلسل الحاصل على كل قطعة من أملاك الدولة منذ صدور سند تسجيلها باسم الخزينة إلى الوقت الحالي، حيث تم الانتهاء من محافظات جنين، أريحا، الأغوار، طوباس ورام الله والبيرة، وجزئياً في نابلس، وجاري العمل على إنهاء بقية المحافظات.

توزيع الملفات التي تمت مناقشتها في لجنة إدارة أملاك الدولة خلال 2023



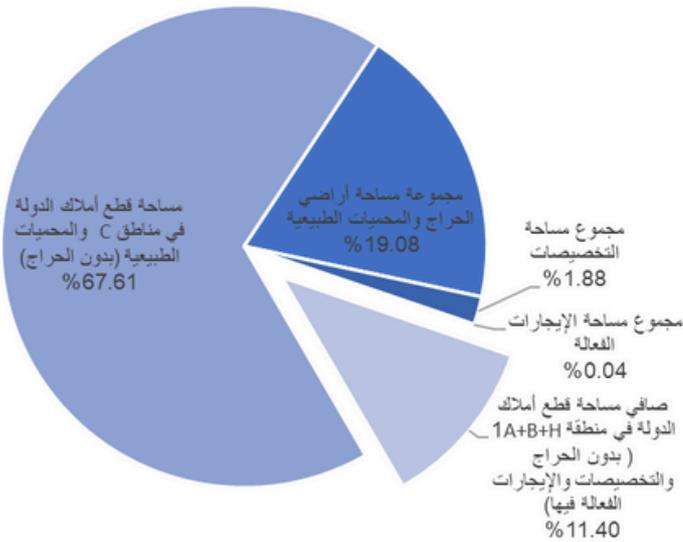
كما تم إعادة تشكيل لجنة دراسة ملفات تصويات النويعة والديوك، وقد تم دراسة (169) ملف وإعداد توصية من اللجنة المختصة، وتحويلها إلى لجنة إدارة أملاك الدولة والتي بدورها اتخذت قراراً نهائياً بها.

وقد عقدت لجنة إدارة أملاك الدولة (38) جلسة في عام 2023، حيث تم مناقشة ودراسة (241) ملف، والموافقة على (68) ملف، موزعة كما هو موضح بالشكل المجاور:

ونحيطكم علماً بأنه تم إحصاء مساحة قطع الأراضي المصنفة كحراج، وقد بلغت مساحتها حوالي (111.245) دونماً، والجدول أدناه يوضح توزيع مساحات الأراضي من حيث إمكانية التصرف، حيث تشترك المناطق A,B,H1 بإمكانية التصرف بها بمرونة أكثر من المناطق

الأخرى، أما أراضي الحراج المحفوظة والمراعي، فلا يمكن التصرف بها إلا ضمن ضوابط، ومناطق C لديها خصوصية في إدارة ملفاتها، والشكل التالي يوضح توزيع مساحات الأراضي الحكومية وفق إمكانية التصرف وإدارة الملفات.

مساحة قطع أملاك الدولة (بالدونم) وفق التصرف



كما تم تأجير أراضي أملاك الدولة لحمايتها واستغلالها استغلالاً أمثلًا، حيث تم حصر (93) عقداً فعالاً مع نهاية 2023، بمساحة (223) دونماً، منها (4) عقود جديدة تم إبرامها في عام 2023، ووزعت على النحو التالي:

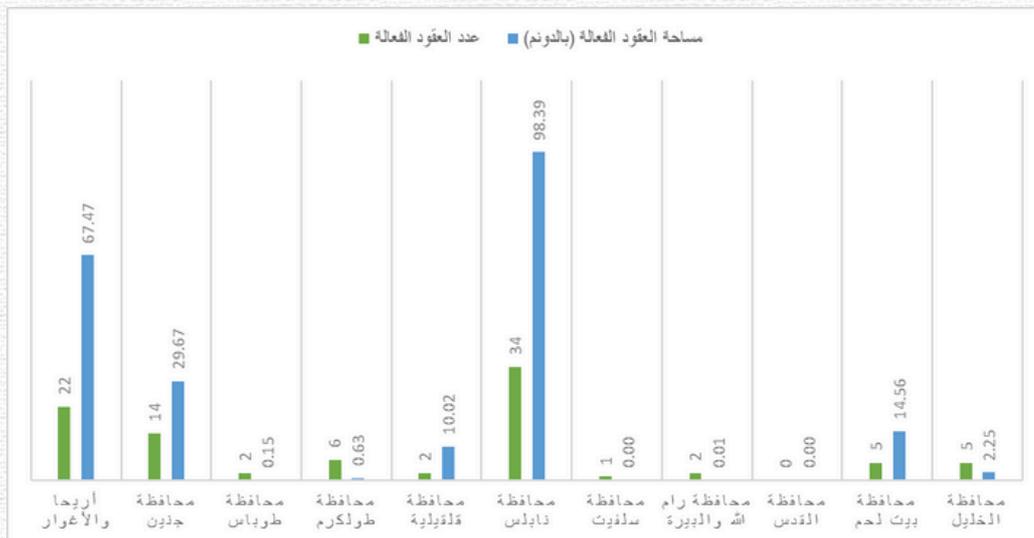
الإيجارات الفعالة مع نهاية 2023



بالإضافة الى ذلك، تم تسجيل (584) قطعة، نتجت عن أعمال التسوية، بمساحة إجمالية تساوي (2597) دونماً، وتم ضبط (131) اعتداء على أملاك الدولة، وتم ازالة (24) اعتداء وهي موزعة كالاتي على المحافظات:

المحافظة	عدد التعديت المضبوطة عام (2023)
محافظة القدس	22
محافظة جنين	8
محافظة طوباس	11
محافظة طولكرم	8
محافظة نابلس	30
محافظة سلفيت	1
محافظة قلقيلية	1
محافظة أريحا والأغوار	7
محافظة رام الله والبيرة	10
محافظة بيت لحم	5
محافظة الخليل	28

كما تم تخصيص أراضي أملاك الدولة للمنفعة العامة، حيث تمت الموافقة على (42) تخصيصاً في العام 2023، منها (7) تخصيصات تم الغاؤها وإعادة تخصيصها، و (1) تم تغيير الجهة المنتفعة، كما تم الغاء (2) تخصيص، والشكل التالي يوضح توزيع التخصيصات الموافق عليها عام (2023) ومساحاتها على المحافظات.



وبناءً على حجم العمل الواضح أعلاه، بلغت الزيادة في إيرادات أملاك الدولة خلال النصف الأول لهذا العام 2023 عن العام الماضي حوالي عشرة أضعاف، وتعزى هذه الزيادة إلى ملفات الإيجار التي تم استلامها من وزارة المالية، وتمت متابعتها من قبل سلطة الأراضي بحكم الإختصاص، إضافة إلى إيراد المزادات - استراحة أريحا - وضمان الكافيتيريات في المحاكم والمستشفيات.

إيرادات أملاك الدولة في العام 2023:

(حسب بيانات الإدارة العامة لأملاك الدولة)

العملة	القيمة
دينار	272,245
دولار	82,069
شيكل	2,554,513

وقد عملت سلطة الأراضي على مشروع تحليل وحوسبة إدارة أملاك الدولة بالتعاون مع الوكالة الألمانية للتنمية GIZ، حيث تم تحليل النظام وإعادة هندسة العمليات والإجراءات ليتم حوسبتها، ما سيجب للنظام تتبع وإدارة ملفات أملاك الدولة بالطريقة المثلى، وهو ما سيمكن من الربط مع أجهزة الرصد الميدانية في الكشوفات ورصد التعديلات ميدانياً، وذلك باستخدام أجهزة لوحية إلكترونية (Tablet)، لتسهيل عمل مفتشي أملاك الدولة ومتابعة التعديلات مع جهات الإختصاص من خلال الربط مع نظام أملاك الدولة داخليا، والربط مع النظام القضائي خارجيا.

ولتنظيم وتسهيل عمل دوائر أملاك الدولة، تم العمل على تحضير نماذج موحدة لحفظ الملفات التي يتم العمل عليها في المكاتب، وتم حصر الخدمات المقدمة في دوائر الأملاك وإضافتها مع كافة الإجراءات المتعلقة بها على نظام الخدمات الحكومية.

أما بخصوص إنجازات **الإدارات والدوائر المساندة** في سلطة الأراضي فهي على النحو الآتي :

• ديوان رئيس سلطة الأراضي

يُلحق الديوان إدارياً برئيس سلطة الأراضي مباشرة، ويندرج تحت إطار عمله كادر إداري متخصص لإنجاز المهام الموكلة اليهم، حيث يقوم بمراجعة الملفات وتحويلها الى جهات الاختصاص في سلطة الأراضي، ومن ثم تقديم التوصية اللازمة بشأنها، بالإضافة الى متابعة تنفيذ كافة القرارات الصادرة عن رئيس سلطة الأراضي.

ويقوم المكتب بمتابعة قرارات الانتداب والتكليف، وإعداد المراسلات الداخلية والخارجية الواردة والصادرة عن رئيس سلطة الأراضي، باستخدام برامج تم تطويرها من قبل الإدارة العامة لنظم المعلومات خصيصاً لأرشفة وإنجاز المعاملات الداخلية والخارجية بسرعة ودقة عالية، بالإضافة الى إدارة شؤون المكتب الداخلية من مختلف النواحي.

وقد تم في عام 2023 استكمال العمل في حوكمة الإجراءات الإدارية بطريقة فعالة لضمان سرعة إنجاز المعاملات وأرشفتها ومتابعة تنفيذها، والتواصل بشكل فعال مع جميع الإدارات والوحدات المساندة، حيث تم إعداد المخاطبات والردود القانونية والفنية الصادرة عن رئيس سلطة الأراضي لجميع الجهات ذات العلاقة بسلطة الأراضي وخارجها من أصحاب العلاقة.

مراسلات ديوان رئيس سلطة الأراضي

بلغ عدد المراسلات الواردة والصادرة من والى مكتب رئيس سلطة الأراضي والتي تم دراستها والرد عليها ومتابعتها حسب الاصول عام 2023 كما هو موضح في الجدول:

مراسلات خارجية		مراسلات داخلية	
صادر	وارد	صادر	وارد
3179	2750	889	2860

• الإدارة العامة للشؤون الإدارية

انسجاماً مع الأهداف الاستراتيجية والتشغيلية، فقد عملت سلطة الأراضي على تعيين المزيد من الموظفين خلال سنة 2023 لتلبي احتياجات العمل، حيث بلغ عدد الموظفين (616) موظفاً في مختلف التخصصات والدرجات العلمية. الشكل ادناه يوضح توزيع التخصصات على الفئات الوظيفية:

دون ثانوية		ثانوية عامة		دبلوم مع شامل		بكالوريوس		ماجستير		المؤهل العلمي
إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	
20	18	23	40	18	79	203	156	23	10	
38		63		97		359		33		الإجمالي

كما قامت سلطة الأراضي بمتابعة ملفات الموظفين وإنجازها على مدار العام لدى ديوان الموظفين، حيث تم عمل الآتي:

الرقم	نوع المعاملة	عدد المعاملات المنجزة
(1)	حفظ المؤهل العلمي	4
(2)	تعديل المسمى الوظيفي	10
(3)	الترقيات	24
(4)	معاملات التقاعد وانتهاء الخدمة	9
(5)	تعديل المواصلات	305
(6)	التعيين الداخلي على بند الوظيفة الدائمة	80
(7)	التعيين الخارجي على بند الوظيفة الدائمة	10
(8)	التعيين على بند العقود	28
(9)	التعيين على بند المياومة	19
(10)	مهام العمل والدورات التدريبية	8
(11)	الاجازات	697

وعملت سلطة الأراضي على تعزيز القدرات والمهارات لدى الموظفين، لتتواءم مع المهام الموكلة لهم وتزيد من إنتاجية العمل وفاعليته، وفي هذا الإطار عملت الشؤون الإدارية على تنفيذ العديد من الدورات التدريبية وورشات العمل والزيارات المعرفية للدول الصديقة للاستفادة من خبراتهم ومعرفتهم في مجالات معينة.

وقد استفاد من الدورات وورش العمل حوالي (370) موظفاً من موظفي سلطة الأراضي من مختلف الإدارات العامة والدوائر، ومن هذه الدورات ما يلي: دورة المرجع الالكتروني وصياغة التشريعات، دورة إدارة عقود الشراء، دورة برنامج رؤساء الأقسام والشعب، دورة نظم المعلومات الجغرافية GIS، دورة التخمين العقاري الشامل، ... إلخ.



• الإدارة العامة للشؤون القانونية

تعتبر الذراع المساند في منظومة القانون وإرساء قواعد العدالة، وأهم أهدافها السعي المستمر الى تقديم خدمة قانونية واستشارية متميزة، تعتمد على كافة التشريعات القديمة والحديثة نجمها بما يلي :



1. تنظيم وصياغة وإعداد وتدقيق (93) عقد إيجار.
2. المشاركة في إعداد نظام تأجير أملاك الدولة، وتم إقراره تحت رقم (13) لسنة 2023.
3. المشاركة في إعداد وصياغة مشاريع القوانين و الأنظمة و التعليمات، مثل أنظمة التفويض والإستثمار لأملك الدولة، ونظام التخمين العقاري، ومشروع قرار بقانون معدل لقرار بقانون رقم (6) لسنة 2010 بشأن سلطة الاراضي المعروض حالياً أمام مجلس الوزراء.
4. دراسة وتدقيق (72) نموذجاً من نماذج إحتساب مكافأة نهاية الخدمة ،وتدقيق الأوراق الخاصة المرفقة مع هذه النماذج من الناحية القانونية.
5. دراسة وتدقيق وإبداء الرأي القانوني لـ (62) معاملة من معاملات إسترداد الرسوم وإعطاء الرأي القانوني.
6. دراسة وتدقيق وإبداء الرأي القانوني لـ (199) من المراسلات والإستدعاءات والكتب الواردة إلينا من الإدارة العامة للتسجيل.

7. دراسة وتدقيق وإبداء الرأي القانوني لـ (42) من المراسلات والإستدعاءات والكتب الواردة إلينا من الإدارة العامة لأملاك الدولة.
8. تدقيق وتصديق لـ (28) عقداً من العقود والإتفاقيات المالية المبرمة ما بين سلطة الأراضي والمؤسسات والشركات الخاصة.
9. دراسة وتدقيق وإبداء الرأي القانوني لـ (234) من المراسلات والإستدعاءات والكتب الواردة إلينا من مكتب رئيس سلطة الأراضي، وإعطاء الرأي القانوني حسب الأصول.
10. دراسة وتدقيق وإبداء الرأي القانوني لـ (27) دعوى من الدعاوى الإدارية والمدنية، وتزويد المحكمة والنيابة العامة والإدارية بالردود القانونية المناسبة، حتى يتسنى لها السير بالدعوى المقامة ضد سلطة الأراضي حسب الأصول.
11. إبداء الرأي القانوني لـ (37) مشروعاً من مشاريع قرارات بقانون.

• وحدة الرقابة الداخلية

وهنا لا بد من إبراز الدور المهم التي تقوم به وحدة الرقابة الداخلية، حيث تعتبر مرجعية اساسية لسلطة الأراضي في متابعة وتقييم وتصويب الأداء، وتسعى الوحدة للعمل على تحقيق فعالية وكفاءة الأداء في سلطة الأراضي، والتأكد من سلامة إجراءات العمل، ومن الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة وفق الخطط والأهداف الموضوعة، وتقديم التوصيات بما يساهم في تصويب وتطوير العمل والارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين.



ومن أهم إنجازاتها مايلي:

1. العمل على إعادة ترتيب الأرشيف الخاص بوحدة الرقابة.
2. إعداد خطة مفصلة لوحدة الرقابة الداخلية للسير بها، ووضع برنامج واضح لعمل الوحدة.
3. البدء بالعمل على إعداد النظام الداخلي لوحدة الرقابة بالتعاون مع وحدة مكافحة الفساد، ولا زال العمل جارٍ على ذلك.
4. القيام بزيارات ميدانية لمكاتب سلطة الأراضي، حيث بلغ عدد الزيارات الميدانية (38) زيارة.
5. رفع التقارير لرئيس الوحدة، والذي بدوره قام برفعها لرئيس سلطة الأراضي للمتابعة، وقد بلغ عددها (40) تقريراً.
6. استطاعت وحدة الرقابة الداخلية ومن خلال المتابعة والرقابة رصد معظم التجاوزات والمخالفات.
7. المشاركة في عدد من الدورات وورش العمل، مما ساعد هذا على رفع كفاءة موظفي وحدة الرقابة الداخلية.

• الإدارة العامة للشؤون المالية

إعداد الموازنة



تعد سلطة الأراضي موازنتها في ضوء الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية لها، مع الاخذ بعين الإعتبار الأولويات والسياسات الحكومية ومدى الاستجابة للالزمات والحالات الطارئة وذلك من خلال:

1. توجيه سياسة المؤسسة من خلال ايجاد توافق وانسجام بين غايات وأهداف ومعايير سياسة البرامج والسياسة الموضحة في استراتيجية قطاع الأراضي.
2. الموافقة على صياغة السياسة لكل برنامج، حيث تتضمن سلطة الأراضي برنامجين رئيسيين: برنامج ادارة الاراضي والبرنامج الاداري.

3. إعتداد المخرجات والترتيبات المتعلقة بتحقيق كمية المخرجات في كل برنامج ونفقات مهام العمل.
4. إتخاذ قرار بشأن توزيع سقف الموازنة متوسطة الأمد في سلطة الأراضي على البرامج، وأي إعادة توزيع تليها قبل استكمال وثائق الموازنة متوسطة الأمد.
5. عرض وثائق الموازنة متوسطة الأمد على وزاره المالية.
6. الإشراف على تنفيذ ومتابعة الموازنة السنوية.

برامج موازنة سلطة الاراضي:

1. برنامج إدارة الأراضي:



يغطي هذا البرنامج كافة الأنشطة التي تمارسها سلطة الأراضي من معاملات التسجيل العقاري، ومعاملات المساحة وتقدير القيم، وإدارة أملاك الدولة غير المنقولة، الى تنظيم وتسجيل وتثبيت حقوق الملكية للأموال غير المنقولة ضمن أنظمة كفؤة وفعالة

وتنظيم مهنة المساحة والمكاتب العقارية، وتطوير قاعدة معلومات البيانات العقارية والمكانية وتحديثها، لاعتمادها اساساً للنظام الجغرافي الوطني، وأي مهام أخرى يناط بها البرامج بمقتضى أحكام القوانين والأنظمة بما يؤدي الى تقليل النزاعات وتقديم الخدمات لمتلقي الخدمة بشكل سهل ومباشر باستخدام التكنولوجيا في سبيل هذا الغرض.

2. البرنامج الإداري:

يغطي البرنامج الإداري الإدارة العليا وخدمات الدعم التي تعتبر غير مسؤولة مباشرة عن تقديم خدمات المؤسسة الرئيسية، مثل الوزير والموظفين الذين يقدمون لهم الخدمات المباشرة، بالإضافة الى شؤون الموظفين والدوائر المالية والتخطيط والشؤون القانونية واللوجستية والعلاقات العامة والدولية التي لا تستخدم في تقديم الخدمات الرئيسية للمؤسسة، كما يشمل البرنامج الإداري العمليات والصيانة والتطوير للأبنية الرئيسية أو الموجودة في المحافظات، أو لأجزاء من هذه الأبنية التي تحوي مكاتب الإدارة العليا وخدمات الدعم غير المرتبطة مباشرة بتقديم الخدمات الأساسية للمؤسسة.

بلغ إجمالي موازنة سلطة الأراضي بالشيكل للعام 2023 على النحو التالي:

الموازنة	اجمالي الصرف	برنامج ادارة الاراضي	البرنامج الاداري
9.073.918	2.355.061.89	1.889.306.06	445.755.83

إجمالي نفقات البرامج في سلطة الأراضي بالشيكل:

بند الصرف	برنامج إدارة الأراضي	البرنامج الإداري
صيانة واصلاحات نفقات تشغيلية محددة	291,745.6	57,950
أخرى تشغيلية	69,830.5	200
بدل تنقل	1,476,675.69	387,605.83
السفر والمهمات الرسمية	23,758.27	
الاصول الثابتة	10,796	
المخزون	16,500	
المجموع	1,889,306.06	445,755.83

بلغت نسبة الصرف (39.79%) من الموازنة، ويعود السبب في تراجع نسبة الصرف الى شح الأوامر المالية المحولة من وزارة المالية بسبب الأزمة المالية مما أدى الى زيادة تراكم المتأخرات.

ويعزى التباين الفعلي بين إجمالي الصرف الفعلي وإجمالي الانجاز الفعلي الى الأزمة المالية التي تعاني منها الحكومة، وبالتالي عدم توفر سيولة لصرف كافة المستحقات على الأعمال المنجزة والأوامر المالية المستحقة لسلطة الأراضي، لذلك تم ترحيل باقي الفواتير المستحقة كمتأخرات للعام 2024، على أمل انفراج الأزمة المالية.

أما التباين بين الإنجاز الفعلي والموازنة، فيعود الى عدم توفير وزارة المالية المخصصات المالية اللازمة لطرح المشاريع التطويرية بالرغم من إقرار الموازنة، مما أدى الى تأخير كبير في التحويل للموردين، وبالتالي التأخر في الإنجاز مقارنة مع الخطط المعدة مسبقاً.

◆ إيرادات سلطة الأراضي

الجدول التالي يوضح إيرادات سلطة الأراضي لسنة 2023:

مصدر الإيراد	دينار	شيكل	دولار
الإدارة العامة للتسجيل	46,001,234	398,964	—
الإدارة العامة للمساحة	10,480	1,751,921	—
الإدارة العامة لاملاك الدولة	272,245	2,554,513	82,069
اذونات الشراء	200		
المجموع	46,284,159	4,705,398	82,069

الجدول التالي يوضح الفرق في إيرادات سلطة الأراضي بين عامي 2022 و 2023:

العملة	عام 2022	عام 2023
دينار	47,133,151	46,284,159
شيكل	2,381,212	4,705,398
دولار	49,114	82,069

يعود التحسن الذي طرأ على إيرادات سلطة الأراضي عام 2023 الى الأسباب التالية:

1. تحويل جميع إيرادات أملاك الدولة وتحصيلها من خلال سلطة الأراضي وذلك عن طريق المزادات.

2. تسوية عقود الإيجار القديمة خاصة أملاك الدولة، وإنهائها لإبرام عقود جديدة.

أما بخصوص دائرة اللوازم والمشتريات كونها الركيزة الأساسية في توفير احتياجات المؤسسة، حيث قامت الدائرة خلال العام 2023 بالتالي:

- توفير إحتياجات الموظفين والمكاتب المختلفة من اللوازم والمطبوعات والاجهزة والاثاث لضمان استمرار العمل، علما انه تم توفير الاحتياجات التالية حسب القانون والنظام وضمن الموازنة العامة والمخصصات المرصودة.
- تجهيز دراسات للإحتياجات الرأسمالية، واستكمال عمليات الشراء من أجهزة وأثاث ومكيفات حسب المخصصات المرصودة بمبالغ اجمالية (111.373) دولار و(352.970) شيكل.

- العمل على شراء أخبار من الخارج وخلال العطاءات المركزية بمبلغ (13.942) دولار.
- توفير صحائف وملفات معاملة وغيرها من المطبوعات بمبلغ (563.123) شيكل.
- شراء قرطاسية ومواد تنظيف من خلال العطاءات المركزية وخارجها لتلبية حاجة المؤسسة بإجمالي (683.175) شيكل.
- تنفيذ عمليات شراء بتمويل من UNDP بمبلغ إجمالي (67.190) دولار حسب الاتفاقية الموقعة معهم ومن ضمنها شراء أجهزة لاب توب.
- إستكمال وتجهيز ومتابعة عمليات تثبيت العهد لجميع الاصول الرأسمالية التي تم شراءها في 2023.
- إتلاف الأثاث والأجهزة غير الصالحة للاستعمال في المقر الرئيسي.

• الإدارة العامة لنظم المعلومات



تعتبر من أهم الإدارات العامة في سلطة الأراضي، وتسعى من خلال عملها لتطوير الأنظمة والتوجه نحو التحول الرقمي، الذي تسعى الحكومة جاهدة للتقدم فيه، حيث كانت أبرز إنجازاتها ما يلي:

◆ دائرة البرمجة والتطوير

- 1- طباعة الصحائف بما يتناسب مع حجم الورق الجديد، وتم تعديل تصميم طباعة سند التسجيل وفق النموذج الورقي الجديد على نظام تسجيل الأراضي.
- 2- أصبح بالإمكان ترحيل بيانات الملكية من نظام الطباعة الخاص بالصحائف القادمة من التسوية الى نظام تسجيل الاراضي دون المرور بمرحلة تدقيق البيانات، وهذا يقلل من الجهد والوقت.
- 3- تطوير وبرمجة عملية وضع الباركود على الصحائف الناتجة من عمليات الإفراز.
- 4- دراسة العروض الفنية لتطوير موقع سلطة الأراضي بالشراكة مع وحدة العلاقات الدولية والمشاريع.
- 5- نشر صفحة خاصة للبلديات، والتي من خلالها يمكن الإستعلام عن أملاك المواطنين بسهولة وأمان ودقة.
- 6- تطوير آليات خاصة بعمليات سحب الملفات والبيانات على قواعد البيانات الخاصة بمشروع الأرشفة الممول من البنك الدولي.
- 7- التطوير على نظام تسجيل الأراضي للتحسين من أداء النظام، حيث تم تطوير شاشة البحث في الرهونات والحجوزات، وتم كذلك تطوير شاشة (القائمة السوداء) الخاصة بالأشخاص الذين يمنع عليهم البيع والشراء، بناء على توصيات مجلس الوزراء.
- 8- ربط نظام الإيرادات بنظام تسجيل الأراضي، بحيث يمكننا من توفير المعلومات الدقيقة الخاصة بإيرادات الإدارة العامة للتسجيل، كما تم الإستغناء عن وصولات المالية وإعتماد طباعتها من خلال نظام الإيرادات.
- 9- التطوير على نظام المساحة للمعاملات وأوامر القاضي حسب متطلبات الإدارة العامة للمساحة ليلبي احتياجاتهم.
- 10- تحويل نظام أرشيف الصادر والوارد إلى نظام مركزي، وتم نقله على جهاز خادم جديد لتوزيع الحمل والضغط على الأنظمة.

◆ دائرة البيانات والارشفة



قامت دائرة البيانات والارشفة بتطوير آلية الارشفة الالكترونية لصحائف الأموال غير المنقولة بإضافة باركود خاص لكل عقار، بحيث يتم تحميل الصحيفة الإلكترونية تلقائياً من خلال قراءة النظام للباركود الملصق والمنشأ على الصحيفة، بحيث تقلل الوقت والجهد وعدد موظفي الارشفة الإلكترونية، مما أدى الى رفع جودة تقديم الخدمة للمواطنين.

وعملت أيضاً على سحب بيانات (74) ألفاً من بيانات المعاملات القديمة على نظام تسجيل الاراضي المحوسب.

بالإضافة الى متابعة عملية إدارة صحائف الأراضي والشقق خلال عملية إنجاز المعاملات اليومية، وإيجاد جميع التقنيات اللازمة لضمان تحديث قاعدة البيانات الخاصة بها أولاً بأول.

• دائرة الدعم الفني والصيانة

1- المتابعة والاشراف على تجهيز مقر مكتب الشعراوية، مقر مكتب نابلس، ومقر مكتب أملاك اريحا بكافة احتياجاته بكافة المراحل، ومتابعة نقل وتشغيل الانظمة والشبكة الداخلية والمولد.

2- استبدال أجهزة حاسوب، وماكينات تصوير، وأجهزة AO سكانر للمساحة، في كافة مكاتب سلطة الأراضي وذلك حسب الاحتياج، مما أدى الى رفع الكفاءة والإنتاجية في العمل.

3- متابعة تجهيز مقر مكتب عصيرة الشمالية المنوي إفتتاحه.

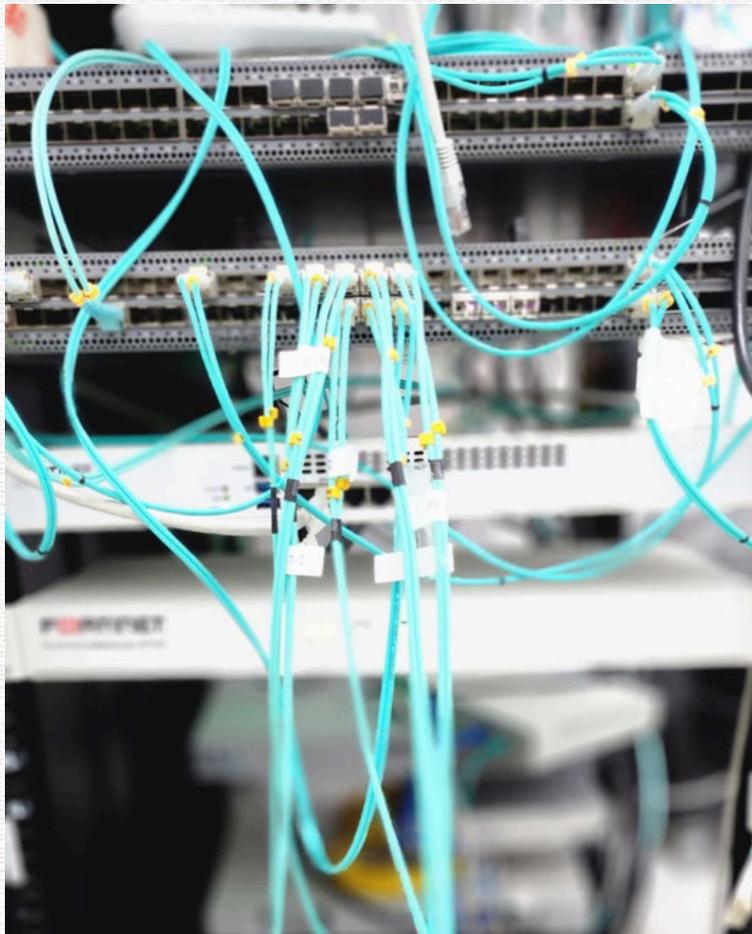
4- العمل على توفير ورق يحوي علامات أمنية لطباعة سندات التسجيل وورق جديد للصحائف.

5- متابعة تركيب نظام دور مكتب طابو بيرزيت، وأنظمة انذار حريق في الارشيف المركزي وبيرزيت وسلفيت، تركيب مقاسم هاتف IP لمكتبي بيرزيت ومكتب بيت لحم.

6- العمل مع دائرة الشبكات لإستبدال السويتشات وتركيب خزائن في طوابق المقر الرئيسي لربطها من خلال الفاير.

7- توفير وتركيب طابعات للصاديق في المكاتب المختلفة لطباعة سندات الإيداع.

• دائرة الشبكات



1- تركيب مركز بيانات جديد في سلطة الأراضي بمساحة تخزينية تقارب ال (100) تيرا وتشغيله على أحدث التقنيات، كما تم تركيب مركز بيانات بديل في وزارة الإتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتشغيله ومراقبة عملهما معا بطريقة صحيحة.

2- تركيب شبكة فاير (Backbone fiber) في الإدارة العامة لسلطة الأراضي بالتعاون مع دائرة الدعم الفني والصيانة، مما أدى الى زيادة سرعة نقل البيانات على الشبكة الداخلية، والتخلص من مشاكل الشبكة القديمة والإنقطاعات الدائمة بالشبكة.

3- تركيب وبرمجة وتشغيل تقنية ال VOIP في الإدارات والدوائر المختلفة لسلطة الأراضي، ما أدى الى تحسين جودة التواصل والإتصال بين الموظفين، وستتيح لنا تقنية ال VOIP إمكانية إضافة تقنيات جديدة للتواصل حسب الاحتياج، كما تم تشغيل تقنية ال EFAX مما يقلل من مشاكل أجهزة الفاكس التقليدية.

الباب الثالث

الإنجاز على مستوى
الخطة القطاعية

أولويات قطاع الأراضي
لعام 2024

◆ الأهداف الاستراتيجية القطاعية



تقود سلطة الأراضي قطاع الأراضي نحو تحقيق خمسة أهداف استراتيجية قطاعية وهي:

- تثبيت وحماية حقوق ملكية الأموال غير المنقولة
- حماية وتنمية أملاك الدولة
- رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمعاملات الأراضي
- إجراء التقدير العقاري الشامل للأموال غير المنقولة المسجلة
- توحيد المرجع الجيوديسي

الهدف الاستراتيجي الأول: تثبيت وحماية حقوق ملكية الأموال غير المنقولة
النتيجة (1) : نظام ارشيف مركزي فعال وقواعد بيانات مالكين محدثة لإدارة وثائق وسجلات الاراضي

المؤشر	مصدر المعلومات	خط البيانات المرجعي 2019	الاستهداف	القيمة المحققة 2021-2023	ابرز النتائج المحققة	الانترعلى مستوى قطاع الاراضي / الخطة القطاعية
نسبة فعالية الارشيف الالكتروني	سلطة الاراضي	10%	100%	80%	تم انجاز الارشفة الالكترونية للصحائف الأموال غير المنقولة وإدخال بيانات ملكياتها والتي تعتبر اهم الوثائق التي تثبت حقوق و ملكية الأموال غير المنقولة بنسبة 100% التي تساوي 734 الف صحيفة تم انجاز الارشفة الالكترونية للمعاملات المنتهية منذ سنة 1920 وحتى 2023 بنسبة 20%	بيانات الاراضي متاحة ومحفوظة بدرجة عالية من الامن والقدرة على حفظ واستعادة البيانات
عدد المالكين المدرجة ارقام بطاقتهم في السجلات	سلطة الاراضي	18108 1	90000	261385	قد تجاوز الانجاز المتحقق ما كان مخطط له وذلك نتيجة الاجراءات التي قامت بها الادارة العامة للتسجيل من تعزيز توثيق المالكين بارقام هوياتهم لاهميتها لرؤية سلطة الاراضي المستقبلية بتقديم خدمات الكترونية للمالكين موثقين بارقام هوياتهم.	
نسبة ما تم حوسبته من اعمال هيئة التسوية	هيئة التسوية	10%	-	90%	تم الانتهاء من عمل النظام المحوسب لكافة مراحل التسوية وتم بدء العمل فيه في 23 مكتب تسوية ومن المقرر مع نهاية العام أن يكون موزع على كافة مكاتب التسوية .	

الهدف الاستراتيجي الأول: تثبيت وحماية حقوق ملكية الأموال غير المنقولة
النتيجة (2) :اعمال التسوية في المحافظات الشمالية منتهية.

المؤشر	خط البيانات المرجعي 2019	الاستهداف	القيمة المحققة 2023-2021	ابرز النتائج المحققة	الانترعلى مستوى قطاع الاراضي / الخطة القطاعية
نسبة الاراضي التي تم مسحها وتسويتها من اراضي بيت لحم	18.5%	100%	24.34% (5,376) / دونم	تم انجاز ما نسبته 1.05 خلال عام 2023 (مساحة منجزة خلال عام 2023 والبالغة 5,376 دونم من المساحة المتبقية نهاية عام 2022 والبالغة 509,696 دونم) . حيث بلغ مجموع إنجاز الخط المرجعي للسنوات (2019+2020+2021+2022+2023) ما نسبته 24.34% أي ما يقدر مساحياً بـ (130,210 دونم) وذلك لنهاية عام 2023 من أراضي محافظة بيت لحم	تعزيز حماية حقوق الملكية وتثبيتها. إزالة الشبوع وحل الخلافات
نسبة الاراضي التي تم مسحها وتسويتها من المحافظات الشمالية عدا بيت لحم	20.5%	100%	48.32% (92,620) دونم	تم انجاز ما نسبته 5.06% خلال عام 2023 (مساحة منجزة خلال عام 2023 والبالغة 92,620 دونم من المساحة المتبقية نهاية عام 2022 والبالغة 1,830,328 دونم) . حيث بلغ مجموع إنجاز الخط المرجعي للسنوات (2019+2020+2021+2022+2023) ما نسبته 48.32% أي ما يقدر مساحياً بـ (1,218,165 دونم) وذلك لنهاية عام 2023 من أراضي المحافظات الشمالية عدا محافظة بيت لحم	

الهدف الإستراتيجي الثاني: رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمعاملات الأراضي
النتيجة (3): خدمات معاملات الأراضي المقدمة للمواطنين ذات جودة عالية

المؤشر	خط البيانات المرجعي 2019	الاستهداف	القيمة المحققة 2021-2023	ابرز النتائج المحققة	الاثر على مستوى قطاع الأراضي / الخطة القطاعية
نسبة المعاملات المنتهية في نفس العام (تسجيل، مساحة، أملاك)	87%	100%	100%	100% من المعاملات تنتهي في نفس العام ما لم يكن هنالك نواقص في الوثائق المبرزة من قبل المواطن	
عدد الخدمات الفعالة المقدمة إلكترونياً	3	2	2	تم اطلاق الخدمتين اخراج القيد ارض وشقة على منظومة "حكومي" وحاليا يتم استقبال الطلبات إلكترونياً.	
عدد المكاتب المستحدثة الفعالة لسلطة الأراضي	12	17	16	عرابة، قباطية، بير زيت، الشعراوية	
عدد مكاتب تسوية الأراضي المستحدثة الفعالة	110	150	191 مكتب تسوية	بلغ عدد المكاتب الفعالة خلال عام 2023 (92 مكتب تسوية) وبلغ عدد المكاتب التي تم إنهاء أعمال التسوية فيها من بداية أعمال الهيئة لنهاية عام 2023 (99 مكتب تسوية)	

الهدف الإستراتيجي الثاني: رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمعاملات الأراضي
النتيجة (4): اصلاح الإطار القانوني الناظم لقطاع الأراضي وتطويره

المؤشر	خط البيانات المرجعي 2019	الاستهداف	القيمة المحققة 2021-2023	ابرز النتائج المحققة	الاثر على مستوى قطاع الأراضي / الخطة القطاعية
عدد التعديلات القانونية على القوانين الناظمة لعمل سلطة الأراضي	1	1	2	قرار بقانون رقم 43 لسنة 2021 بشأن ادارة املاك الدولة نظام تاجير املاك الدولة رقم 13 لسنة 2023	تعزيز حوكمة وحماية املاك الدولة زيادة ايرادات املاك الدولة

الهدف الإستراتيجي الثاني: رفع الكفاءة والقدرة الإنتاجية لمعاملات الأراضي
النتيجة (5): رفع الوعي المجتمعي بأهمية التسوية ونتائجها

المؤشر	خط البيانات المرجعي 2019	الاستهداف	القيمة المحققة 2021-2023	ابرز النتائج المحققة	الاثر على مستوى قطاع الأراضي / الخطة القطاعية
عدد حملات التوعية المنفذة	110	150	70	تم تنفيذ حملات توعية لكافة المكاتب الفعالة خلال عام 2023 والبالغ عددها (92 مكتب تسوية) ومن خلال ورشات العمل والمؤتمرات المنعقدة مع كافة الأطراف الداخلية والخارجية للهيئة ، حيث بلغ مجموع حملات التوعية حملة تقريبا (70 المنفذة) من بداية عام 2023	تعزيز حماية حقوق الملكية وتثبيتها تقليل عدد الاعتراضات الواردة للمحاكم زيادة وصول المرأة والفئات المهمشة لحقوقهم في الأراضي تسريع اعمال التسوية من خلال جمع الادعاءات

الهدف الإستراتيجي الثالث: إجراء التقدير العقاري الشامل للأموال غير المنقولة المسجلة
النتيجة (6) : معايير ومنهجية تخمين عقاري موحدة معتمدة

المؤشر	خط البيانات المرجعي 2019	الاستهداف	القيمة المحققة 2021-2023	ابرز النتائج المحققة	الاثر على مستوى قطاع الأراضي / الخطة القطاعية
نسبة الإنجاز المحققة	0	%100	%100	تم وضع المعايير ومنهجية تخمين عقاري موحدة معتمدة	توفير تقييمات مسبقة علمية وشفافة تعزز من دور سلطة الأراضي بالمساهمة في تنظيم مهنة المخمين العقاريين بناء على معايير حديثة متطورة دولية. زيادة الموثوقية بالأسعار التقديرية المتاحة امام مؤسسات التمويل المبنية على رهونات عقارية. تطبيق المنظومة يساهم في عدالة الرسوم للمواطن.

الهدف الإستراتيجي الثالث: إجراء التقدير العقاري الشامل للأموال غير المنقولة المسجلة
النتيجة (7) : تقدير) تخمين(عقاري شامل للأموال غير المنقولة المسجلة تسجيل نهائي

المؤشر	خط البيانات المرجعي 2019	الاسهداف	القيمة المحققة 2021-2023	ابرز النتائج المحققة	الاثرعلى مستوى قطاع الاراضي / الخطة القطاعية
عدد قطع الأراضي والابنية التي تم تقدير رقيمتها (تخمينها)	0	50000	25000	12000 مبنى 13000 قطعة ارض ضمن حدود بلديتي رام الله والبيرة	اختبار المنظومة بنجاح

الهدف الإستراتيجي الثالث: إجراء التقدير العقاري الشامل للأموال غير المنقولة المسجلة
النتيجة (8) : نظام ترخيص وتأهيل المخمين العقاريين

المؤشر	خط البيانات المرجعي 2019	الاسهداف	القيمة المحققة 2021-2023	ابرز النتائج المحققة	الاثرعلى مستوى قطاع الاراضي / الخطة القطاعية
نسبة الإنجاز في اعداد نظام ترخيص وتأهيل المخمين العقاريين	0	%100	%100	تم اعداد مسودة النظام	الخطوات الأولى لنقل مهام تنظيم وحوكمة قطاع التخمين العقاري لسلطة الأراضي

الهدف الاستراتيجي الرابع: توحيد المرجع الجيوديسي
النتيجة (9) : نظام احداثيات فلسطيني جديد موحد ومنظم ومطبق

المؤشر	خط البيانات المرجعي 2019	الاسهداف	القيمة المحققة 2023-2021	ابرز النتائج المحققة	الاثرعلى مستوى قطاع الاراضي / الخطة القطاعية
نسبة انجاز بناء النظام	0	%80	%80	-استكمال الاعمال الميدانية لاعمال الشبكة -استكمال الحسابات للمرجع الوطني - اصدار النظام الوطني الموحد.	أصبح لقطاع الاراضي مرجعية واحدة في اعطاء معلومات المواقع الدقيقة لتفادي اي اشكالية بالحدود

الهدف الاستراتيجي الخامس: حماية وتنمية املاك الدولة
النتيجة(10): املاك الدولة مطورة ومحافظ عليها ومحمية من الاعتداءات

المؤشر	خط البيانات المرجي 2019	الاستهداف	القيمة المحققة 2023-2021	ابرز النتائج المحققة	الاطرعى مستوى قطاع الاراضي / الخطة القطاعية
مساحة املاك الدولة المسجلة تسجيل نهائي	0	625000	7000 دونم تقريبا	مجموع الاراضي الناتجة عن اعمال التسوية الفلسطينية والتي سجلت على اسم الخزينة 584 قطعة ارض اما بخصوص الاستهداف فهو يقع في مناطق مايسمى الاحتلال محميات طبيعية تمتد من جنوب اريحا مروراً بالبحر الميت وصولاً الى جنوب الخليل التقاء بخط الهدنة ولم يعلن فيها اعمال تسوية فلسطينية حتى الان ليكون بالامكان تسجيلها.	
عدد العقود التي تم تصويب أوضاعها	284	94	174	عقود ايجار الفعالة والتي تم متابعتها واحتسابها (تشمل عقود الضمان)، وجاري العمل على مراجعة وتدقيق 500 عقد تقريبا	
عدد الاعتداءات المضبوطة على املاك الدولة المحالة للنياحة العامة	214	80	389	يوجد زيادة ملحوظة على عدد الاعتداءات المضبوطة وذلك بسبب تشكيل لجنة المحافظة على املاك الدولة في كل محافظة بموجب قرار بقانون 3 للعام 2022 وتقوم هذه اللجنة بالتنسيق مع مكاتب املاك الدولة بمتابعة الاعتداءات على اراضي املاك الدولة	
عدد قطع اراضي الدولة المعتدى عليها	42	10	18	تم ازالة 24 اعتداء	

الهدف الاستراتيجي الخامس: حماية وتنمية املاك الدولة
النتيجة(11) استغلال امثل لاملاك الدولة

المؤشر	خط البيانات المرجي 2019	الاستهداف	القيمة المحققة 2023-2021	ابرز النتائج المحققة	الاطرعى مستوى قطاع الاراضي / الخطة القطاعية
مساحة املاك الدولة المستغلة	تخصي ص	6071	7027	41 تخصيص قطعة ارض 1 تغيير منفعة قطعة ارض دراسة طلبات التخصيص المقدمة الى لجنة التخصيص ورفع التوصيات من قبل اللجنة الى مجلس الوزراء وتنسيبها الى الرئيس لاصدار القرار بها صدور قرار فخامة الرئيس بالتخصيصات	
	ايجار	49431	54498	49834 دونم	4 عقود ايجار، تم الانتظار لحين إقرار نظام الأيجار الجديد
قيمة الإيرادات التي تعود على الخزينة(دينار)	12	15,970	490869	731606	

أولويات قطاع الأراضي لعام 2024

- الإصلاح بحسب أجندة الإصلاح المؤسسي التي إعتمدها الحكومة.
- إعادة الإعمار في قطاع غزة.
- تقديم الخدمات في قطاع غزة ضمن حكومة التوافق بحسب أولويات الحكومة وبرامجها.
- تطوير نظام إدارة أملاك الدولة برمجياً، وقد تم تصميم النظام وإعداد كافة الوثائق اللازمة لطرح العطاء للتطوير. من خلال مشروع سابق ممول من ال GIZ / سلطة الاراضي.
- تسريع أعمال التسوية بكافة مراحلها في أراضي دولة فلسطين بكافة تصنيفاتها الجيوسياسية، سواء الممولة من قبل مانحين أو الممولة ذاتياً من قبل الحكومة الفلسطينية.
- مساعدة فنية وإستشارية في اعداد الخطة الإستراتيجية القطاعية 2025-2030.

استكمال بعض المشاريع الجارية



- خطة التحول الرقمي وإعادة هندسة العمليات وتصميم نظام إدارة أراضي جديد / مشروع التسجيل العقاري الممول من البنك الدولي/ سلطة الأراضي.
- السير قدماً في النشاطات المصاحبة لعملية التسوية وإستكمالها (خطة النوع الاجتماعي، تشغيل نظام إدارة معلومات الأراضي في كل مكاتب التسوية، تطوير عمل محاكم التسوية وزيادة طواقمها... الخ.) ضمن مشروع التسجيل العقاري/هيئة التسوية.
- الإنتقال الى المرحلة القادمة من تسوية وتسجيل الأراضي في المناطق المهمشة والفقيرة والواقعة ضمن الأراضي المصنفة (ج)، بالتعاون مع المانحين/الاتحاد الاوروبي.
- جاري تطوير الموقع الالكتروني ليكون أكثر تفاعلياً مع الجمهور، وأكثر شفافية فيما يتعلق بعمل سلطة الأراضي وإجراءاتها، وجاري أيضاً تطوير مجموعة مختارة من الخدمات الالكترونية ضمن منظومة حكومتي للخدمات الالكترونية الحكومية، من خلال مشروع مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP/سلطة الاراضي.

الباب الرابع

المعيقات والتحديات

التوصيات

اولا: التحديات السياسية

واجهت سلطة الأراضي كغيرها من المؤسسات الحكومية أوضاعا غير مستقرة ناتجة عن إجراءات الاحتلال التعسفية من إغتيالات واقتحامات واعتقالات وإغلاق للمدن الفلسطينية في المحافظات الشمالية، وصولا إلى تاريخ السابع من أكتوبر، والذي شنت فيه إسرائيل حرب إبادة جماعية طاحنة مستمرة على قطاع غزة حتى تاريخ إعداد هذا التقرير، وقد أدت هذه الحرب إلى سقوط أكثر من مائة الف فلسطيني بين شهيد وجريح، بالإضافة إلى تدمير كلي للأبنية والمساجد والجامعات والمستشفيات وتحويلها إلى ركام، وشن الاحتلال الإسرائيلي منذ ذلك التاريخ حربه على كل ما هو فلسطيني في الضفة الغربية، واتخذ إجراءات بمنع تحويل أموال المقاصة إلى الحكومة الفلسطينية ومنع العمال من الدخول إلى أراضي 1948، ما أدى إلى مفاقمة الأزمة المالية الموجودة فعليا قبل بداية هذه الحرب، وانعكس كل ذلك على حياة المواطن الفلسطيني وخاصة، فيما يتعلق بالقطاع العقاري، كما أثر ذلك على تقليص موازنة المؤسسات الحكومية ومنها سلطة الأراضي، فأعلنت الحكومة إجراءات التقشف لتقليل الصرف، وأيضا تخفيض نسبة صرف الرواتب إلى 50% للموظفين الحكوميين، والذي بدوره أدى إلى تقليص أيام الدوام من بداية الحرب وحتى تاريخ إعداد هذا التقرير.

ثانيا: التحديات المالية والإدارية

- أدت الازمة المالية إلى عدم ايجاد مبنى مستقل وملائم لأعمال سلطة الاراضي يلبي احتياجاتها الحالية والمستقبلية.
- عدم تلبية الهيكل التنظيمي للتطورات المؤسسية والتوجهات الاستراتيجية.
- نقص الكوادر البشرية المتخصصة لتناسب مع عبئ ومتطلبات العمل.

ثالثا: التحديات التشريعية

- عدم مواءمة التشريعات القانونية للتحويل الرقمي وقانونية السجلات القانونية.



- زيادة التعاون وبناء الشراكات الاستراتيجية مع ممثلي قطاع الأراضي وملتقي الخدمات والمجتمع المدني والقطاع الخاص.
- توفير مقر دائم ومستقل يلبي الإحتياجات الحالية والمستقبلية لسلطة الأراضي ويراعي خصوصية وأهمية عملها في حفظ حقوق ملكية العقارات للمواطن الفلسطيني.
- زيادة الإهتمام بتحسين خدمات الجمهور وذلك بانتهاج طريقة أكثر تفاعلية مع ملتقي الخدمة، ترصد إحتياجاته وتطلعاته بشكل مستمر في تطوير الخدمة المقدمة.
- زيادة المخصص المالي لسلطة الأراضي.
- متابعة العمل مع مجلس الوزراء لإصدار تشريعات حديثة تلائم التطور في قطاع الأراضي وتتواءم مع المشاريع التطويرية التي تجري حالياً والتي تشمل التخمين العقاري والتحول الرقمي والنوع الإجتماعي وحماية أملاك الدولة.
- إعتداد الهيكل التنظيمي الجديد ليتلاءم مع الأهداف الإستراتيجية لسلطة الأراضي.

الباب الخامس

2023 في صور



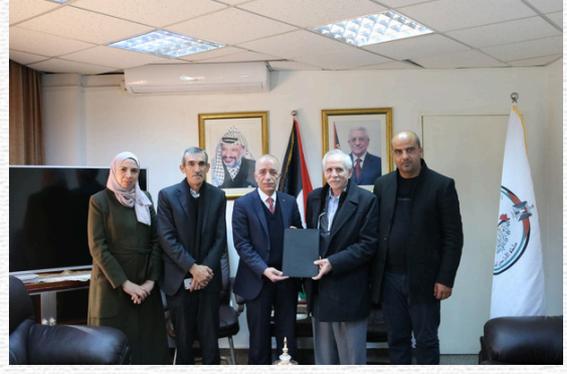
بدء استقبال الجمهور في المقر الجديد
لدائرة تسجيل اراضي محافظة نابلس



استعدادات سلطة الأراضي لإستقبال
الطلبات المقدمة إلكترونياً (حكومتي)



إختتام دورة تحديث الإطار
الجيوديسي الفلسطيني



توقيع اتفاقية برامج نظم المعلومات
الجغرافية



افتتاح مقابلات إجازة مزاوله مهنة
المساحة



تنظيم وقفة احتجاجية رفضاً لجرائم
الاحتلال في جنين



إطلاق مشروع انشاء منظومة التخمين
العقاري الفلسطينية



البدء بفتح فروع لبنك فلسطين في
مديريات سلطة الأراضي



تكريم المرأة في سلطة الأراضي في
يوم المرأة العالمي



دائرة تسجيل اراضي الشعراوية تفتتح
فرع لبنك فلسطين داخل الدائرة



رئيس سلطة الاراضي يتفقد امتحان
مزاولة مهنة المساحة



افتتاح ورشة عمل تطوير خطة النوع
الإجتماعي



ورشة عمل تحت عنوان "الرهن العقاري
ضمانة مصرفية"



إختتام ورشة العمل الخاصة بتطوير
خطة النوع الاجتماعي



مجموعة عمل قطاع الأراضي تعقد
اجتماعها الأول لعام 2023



وفد من سلطة الأراضي يزور بلدية
سلفيت



تكريم اعضاء اللجنة الفنية لترخيص مهنة
المساحة



ورشة تدريب حول مفاهيم النوع
الاجتماعي وعلاقته بتشريعات الأراضي



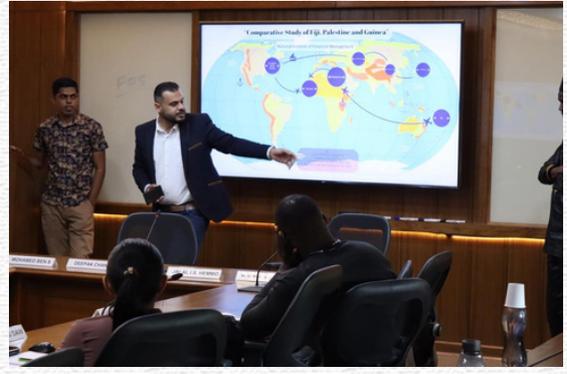
استصدار قرار من محكمة تسوية بيت لحم بوقف الاعتداء على أملاك الدولة



إفتتاح فرع لبنك فلسطين داخل دائرة محافظة الخليل



استمرار عملية أرشفة المعاملات التاريخية في سلطة الاراضي



المشاركة في دورة تدريبية بالهند



رئيس سلطة الأراضي يتفقد دوائر التسجيل والأملاك والمساحة في محافظة أريحا



البدء بتثبيت نقاط المرجع الجيوديسي الفلسطيني



الإنهاء من أعمال تثبيت نقاط الشبكة
الجيوديسية الوطنية



محافظ أريحا والأغوار يستقبل رئيس
سلطة الأراضي والوفد المرافق له في
مقر المحافظة



محافظ بيت لحم يبحث مع وفد من
سلطة الأراضي تخصيص جزء من الأراضي
الحكومية لصالح تنفيذ بعض المشاريع



استضافة وفد لمتابعة إجراءات بناء
مجمع للمؤسسات الحكومية في
محافظة أريحا والأغوار



بلدية بيت ساحور تستقبل رئيس سلطة
الأراضي الفلسطينية والوفد المرافق له



رئيس سلطة الأراضي يتفقد سير
العمل في محافظة بيت لحم



محافظ نابلس يلتقي رئيس سلطة
الاراضي والوفد المرافق له



إفتتاح دورة تدريبية تحت عنوان
"المرجع الإلكتروني وصياغة
التشريعات"



رئيس سلطة الأراضي يتفقد دوائر
التسجيل والأملاك والمساحة في محافظة
نابلس



تخصيص قطعة أرض بمساحة 10
دونمات لوزارة الحكم المحلي لمنفعة
بلدية عصيرة الشمالية



إستضافة مشروع البنية التحتية الوطنية
للبينات المكانية في فلسطين



نشاط لوحدة النوع الاجتماعي



رئيس سلطة الأراضي يفتتح مقر دائرة التسجيل (الطابو) الجديد في محافظة نابلس



هيئة التسوية وسلطة الأراضي تنظمان اللقاء الختامي الموسع لخطة النوع الاجتماعي



محافظة القدس وسلطة الأراضي تدرسان احتياجات المحافظة وتبحثان عدداً من القضايا



بحث تعزيز التعاون في تطوير نظام إدارة أملاك الدولة مع مؤسسة التعاون الدولي الألمانية "GIZ"



رئيس سلطة الاراضي يلتقي فريق مشروع إصلاح قانون الإعسار والإفلاس



المشاركة في برنامج بناء القدرات في كوريا الجنوبية

الباب السادس

الملاحق والإحصاءات

• إنجازات دوائر التسجيل:

الاراضي								رام الله و البيرة	
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع		
32	50	31	147	209	29	436	3977		معاملات مفتوحة
32	27	7	14	67	43	797	701		معاملات منجزة
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	2	18	0	5	20	16		معاملات مفتوحة
0	0	8	25	0	0	22	5		معاملات منجزة
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	8122	10979	300	0	0	0	0		معاملات مفتوحة
	8122	10979	300	0	0	1	3		معاملات منجزة
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	28	3	معاملات مفتوحة	
				0	0	190	1	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
2	5	29	540	0	1	454	1642	معاملات مفتوحة	
8	0	18	33	13	42	146	226	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0	0	0		1	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	1		0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اعتراض زراعي		
			47	3	1	0	1	معاملات مفتوحة	
			30	3	0	0	0	معاملات منجزة	
الايرادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	11646650	2475	604	2027	2726	5003			
0	11646650	2475	2631		7729		المجموع الكلي		

• إنجازات دائرة رام الله

الاراضي								بييرزيت	
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع		
11	6	4	20	15	1	82	365		معاملات مفتوحة
42	39	43	52	148	17	632	3237		معاملات منجزة
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	2	5	0	0	1	12		معاملات مفتوحة
0	0	6	12	0	0	11	48		معاملات منجزة
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	5653	5258	112	0	0	0	0		معاملات مفتوحة
	5653	5258	112	0	0	0	0		معاملات منجزة
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	25	0		معاملات مفتوحة
				0	0	262	1	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
0	0	1	7	0	0	4	17	معاملات مفتوحة	
7	0	2	77	0	0	64	203	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اعتراض زراعي		
			0	1	0	0	0	معاملات مفتوحة	
			14	0	0	0	0	معاملات منجزة	
الارادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	5093737	1295	382	4550	30	549			
0	5093737	1295	4932		579		المجموع الكلي		
								المجموع	

• انجازات دائرة بييرزيت

الاراضي								اريجا	
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخرج	انتقال ارث	بيع		معاملات مفتوحة
1	6	9	12	20	1	36	142		معاملات مفتوحة
4	6	5	81	117	9	126	808		معاملات منجزة
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		معاملات مفتوحة
0	0	0	1	0	1	0	1		معاملات مفتوحة
0	0	0	1	0	0	1	0		معاملات منجزة
سندات تسجيل	اخراجات قيد	هبة	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		معاملات مفتوحة
1544	2258	1	85	0	0	0	0		معاملات مفتوحة
1544	2258	0	85	3	0	0	1		معاملات منجزة
					مغارسة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
					0	11	0		معاملات مفتوحة
					0	9	0		معاملات منجزة
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع	معاملات مفتوحة	
0	0	1	3	4	1	8	7	معاملات مفتوحة	
0	0	1	18	8	15	19	77	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اقراض زراعي	معاملات مفتوحة	
			13	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
			19	0	0	0	0	معاملات منجزة	
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي		المجموع	
0	3344953	600	157	1171	37	242			
0	3344953	600	1328		279			المجموع الكلي	

• انجازات دائرة أريحا

الاراضي								
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع	
0	2	0	2	1	0	10	40	معاملات مفتوحة
10	11	12	16	86	5	174	1148	معاملات منجزة
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع	
0	0	0	1	0	1	0	4	معاملات مفتوحة
0	0	1	1	0	0	10	26	معاملات منجزة
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك	
	2523	1883	47	0	0	0	0	معاملات مفتوحة
	2523	1883	47	0	0	0	0	معاملات منجزة
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة	
				0	0	12	1	معاملات مفتوحة
				0	0	162	0	معاملات منجزة
شقق								
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع	
0	0	0	2	2	1	1	5	معاملات مفتوحة
3	0	7	5	4	10	16	121	معاملات منجزة
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد	
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات منجزة
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اقراض زراعي	
			1	0	0	0	0	معاملات مفتوحة
			20	1	1	0	0	معاملات منجزة
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة		
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي		
0	1138403	0	211	1685	12	74		
0	1138403	0	1896		86		المجموع الكلي	

• انجازات دائرة سلفيت

الاراضي									طوباس
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع		
0	0	1	0		0	14	106	معاملات مفتوحة	
0	0	2	12	47	6	369	1624	معاملات منجزة	
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	1	0	0	0	2	0	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	0	0	16	0	معاملات منجزة	
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	3613	3429	19	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	3613	3429	19	0	0	0	0	معاملات منجزة	
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
				0	0	1	0	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
0	0	2	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	0	0	0	0	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اعتراض زراعي		
			0	0	1	0	0	معاملات مفتوحة	
			0	0	0	0	0	معاملات منجزة	
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	1031612	0	0	2077	3	124			
0	1031612	0	2077		127		المجموع الكلي		

• انجازات دائرة طوباس

الاراضي								
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع	معاملات مفتوحة
2	6	10	6	6	4	89	446	معاملات مفتوحة
59	6	52	105	201	55	1441	6256	معاملات منجزة
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع	معاملات مفتوحة
0	0	2	1	0	4	7	0	معاملات مفتوحة
0	0	59	30	0	0	60	8	معاملات منجزة
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك	
	23257	20857	173	0	0	0	0	معاملات مفتوحة
	23257	20857	173	0	0	1	1	معاملات منجزة
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة	
				0	0	29	3	معاملات مفتوحة
				0	0	391	11	معاملات منجزة
شقق								
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع	
0	0	3	3	2	1	0	18	معاملات مفتوحة
3	0	3	41	11	30	89	450	معاملات منجزة
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد	
	0	0	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة
	0	0	0	0	0	0	1	معاملات منجزة
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اعتراض زراعي	
			2	0	0	0	0	معاملات مفتوحة
			65	1	0	0	0	معاملات منجزة
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة		
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي		
0	6774563	10260	694	8736	29	615		المجموع
0	6774563	10260		9430		644		المجموع الكلي

• انجازات دائرة نابلس

الاراضي									طولكرم
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع		
1	3	8	0	1	0	47	150	معاملات مفتوحة	
17	12	18	21	70	23	723	2430	معاملات منجزة	
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	0	1	0	1	0	1	معاملات مفتوحة	
0	0	0	1	0	0	14	4	معاملات منجزة	
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	8714	5540	23	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	8714	5540	23	0	0	0	0	معاملات منجزة	
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	4	0	معاملات مفتوحة	
				0	0	52	0	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
0	0	2	0	2	0	0	2	معاملات مفتوحة	
0	0	4	4	3	12	20	136	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0	0	0		0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0				معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اعتراض زراعي		
			1	2	0	0	0	معاملات مفتوحة	
			16	1	0	0	0	معاملات منجزة	
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	2176670	0	196	3385	9	217	المجموع		
0	2176670	0	3581		226		المجموع الكلي		

• انجازات دائرة طولكرم

الاراضي									الشعراوية
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع	معاملات مفتوحة	
0	0	1	1	2	0	23	84	معاملات مفتوحة	
2	0	9	2	31	5	372	1157	معاملات منجزة	
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	0	0	0	0	15	0	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	0	0	1	0	معاملات منجزة	
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	3657	2581	69	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	3657	2581	69	0	0	0	0	معاملات منجزة	
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	1	0	معاملات مفتوحة	
				0	0	44	0	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
0	0	0	0	0	0	0	1	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	1	0	1	15	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0		0		0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0		0		0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اعتراض زراعي		
			1	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
			2	0	0	0	0	معاملات منجزة	
الايرادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	566023	4863	19	7930	2	127	المجموع		
0	566023	4863	7949		129		المجموع الكلي		

• انجازات دائرة الشعراوية

الاراضي									قليلية
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع		
0	0	1	0	0	1	9	67	معاملات مفتوحة	
2	0	2	24	36	2	189		معاملات منجزة	
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	0	0	0	0	2	0	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	0	0	10	2	معاملات منجزة	
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	5873	2273	10	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	5873	2273	10	0	0	0	0	معاملات منجزة	
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	4	0	معاملات مفتوحة	
				0	0	142	0	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
0	0	0	1	0	0	0	1	معاملات مفتوحة	
0	0	4	1	0	0	2	20	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0		0	10	0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0		0	10	0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اقراض زراعي		
			0	1	0	0	0	معاملات مفتوحة	
			0	0	0	0	0	معاملات منجزة	
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	1105610	82487	37	409	13	84	المجموع		
0	1105610	82487	446		97		المجموع الكلي		

• انجازات دائرة قليلية

الاراضي									جنين
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع	معاملات مفتوحة	
0	0	1	4	2	1	75	352	معاملات مفتوحة	
0	0	0	3	74	43	986	3773	معاملات منجزة	
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	0	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	0	0	1	0	معاملات منجزة	
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	9367	8392	49	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	9367	8392	49	0	0	0	0	معاملات منجزة	
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	4	1	معاملات مفتوحة	
				0	0	3	0	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
		1	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
		0	1	0	0	1	1	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0	0	0	49	0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	49	0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اقراض زراعي		
			0	1	2	0	0	معاملات مفتوحة	
			2	0	0	0	0	معاملات منجزة	
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	2333582	200	10	4888	4	440	المجموع		
0	2333582	200	2385068		444		المجموع الكلي		

• انجازات دائرة قلقيلية

الاراضي									عراية
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع	معاملات مفتوحة	
0	0	9	9	6	6	141	344	معاملات مفتوحة	
0	0	4	13	32	28	845	2148	معاملات منجزة	
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	0	0	10	2	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	0	0	41	1	معاملات منجزة	
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك	معاملات مفتوحة	
	6811	5489	29	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	6811	5489	29	0	0	0	0	معاملات منجزة	
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة	معاملات مفتوحة	
				0	0	0	4	معاملات مفتوحة	
				0	0	9	6	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع	معاملات مفتوحة	
0	0	2	0	0	0	2	2	معاملات مفتوحة	
0	0	0	0	0	0	6	18	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	29	0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	29	0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اعتراض زراعي	معاملات مفتوحة	
		0	0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
			1	0	1	0	0	معاملات منجزة	
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل		شقق	اراضي	شقق	اراضي	المجموع	
0	1312234	0		28	3129	6	531		
0	1312234	0		1347491		537		المجموع الكلي	

• انجازات دائرة عراية

الاراضي								
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع	معاملات مفتوحة
0	2	0	2	2	6	81	298	معاملات مفتوحة
1	0	2	26	27	28	826	2307	معاملات منجزة
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع	
0	0	0	1	0	0	2	1	معاملات مفتوحة
0	0	0	0	0	0	25	0	معاملات منجزة
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك	
	7168	5573	83	0	0	0	0	معاملات مفتوحة
	7168	5573	83	0	0	0	0	معاملات منجزة
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة	
				0	0	2	3	معاملات مفتوحة
				0	0	9	12	معاملات منجزة
شقق								
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع	معاملات مفتوحة
0	0	1	0	0	0	0	5	معاملات مفتوحة
0	0	0	2	0	3	1	14	معاملات منجزة
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد	
	0	0	0	0	0	83	0	معاملات مفتوحة
	0	0	0	0	0	83	0	معاملات منجزة
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اقراض زراعي	
			0	0	0	0	0	معاملات مفتوحة
			0	0	0	0	0	معاملات منجزة
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة		
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي		
0	1385578	0	20	3263	6	400		
0	1385578	0	1422053		406		المجموع الكلي	

• انجازات دائرة قباطية

الاراضي									الخليل
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع		
0	2	2	1	0	0	2	81	معاملات مفتوحة	
24	9	12	12	109	3	143	1282	معاملات منجزة	
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	0	2	0	0	0	11	معاملات مفتوحة	
0	0	1	2	0	0	2	85	معاملات منجزة	
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	7220	6566	5	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	7220	6566	5	0	0	0	0	معاملات منجزة	
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	4	0	معاملات مفتوحة	
				0	0	349	0	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
0	0	1	0	0	0	0	4	معاملات مفتوحة	
1	0	5	10	1	2	21	126	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0	7220	0	5	0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	5	0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اقراض زراعي		
			0	1	0	0	0	معاملات مفتوحة	
			9	19	1	0	0	معاملات منجزة	
الايادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	2778224	0	225	2063	10	105		المجموع	
0	2778224	0	2820066		115			المجموع الكلي	

• انجازات دائرة الخليل

الاراضي									جنوب الخليج
توحيد	تجزئة	افراز	فك رهن	رهن	تخارج	انتقال ارث	بيع		
2	1	4	7	4	0	12	85	معاملات مفتوحة	
10	15	18	28	69	1	117	1014	معاملات منجزة	
وصية	تخصيص	توحيد فضلة طريق	تنزيل طريق	تسجيل مجدد	تنفيذ دين	تصحيح اسم	افراز بقصد البيع		
0	0	0	1	0	0	1	7	معاملات مفتوحة	
0	0	1	1	0	0	0	73	معاملات منجزة	
	اخراجات قيد	سندات تسجيل	اوامر تصحيح	تفويض	الايجار	قسمة جمع	استملاك		
	3253	4524	14	0	0	0	0	معاملات مفتوحة	
	3253	4524	14	4	0	0	0	معاملات منجزة	
				مفارسة	هبة	فك اعتراض	تنفيذ قرار محكمة		
				0	0	16	1	معاملات مفتوحة	
				0	0	158	0	معاملات منجزة	
شقق									
افراز بقصد البيع	تنفيذ دين	انتقال ارث	فك رهن	افراز	تجزئة	رهن	بيع		
1	0	1	1	0	1	2	3	معاملات مفتوحة	
4	0	0	10	1	6	12	89	معاملات منجزة	
	استملاك	تخصيص	هبة	اخراجات قيد	تنفيذ قرارات محاكم	اوامر تصحيح	توحيد		
	0	0	0	0	0	14	0	معاملات مفتوحة	
	0	0	0	0	0	14	0	معاملات منجزة	
			تصحيح قيد عقاري	فك اعتراض	تصحيح اسم	وصية	فك اقراض زراعي		
			2	2	0	0	0	معاملات مفتوحة	
			12	3	0	0	0	معاملات منجزة	
الايرادات			معاملات منجزة			معاملات مفتوحة			
دولار	دينار	شيقل	شقق	اراضي	شقق	اراضي			
0	1678742	0	156	1524	13	141		المجموع	
0	1678742	0		1699666		154		المجموع الكلي	

• انجازات دائرة جنوب الخليل

◆ مجموع الإنجاز الكلي

المعاملات			
المجموع	شقق	أراضي	معاملات مفتوحة
11.663	2913	8750	
المجموع	شقق	أراضي	معاملات منجزة
48.313	3650	44.663	
اخراجات القيد		سندات تسجيل	
103.708	المجموع الكلي	92.321	المجموع الكلي

المجموع الكلي لايرادات الإدارة العامة للتسجيل		
دولار	دينار	شيقل
0	46.001.234	398.964

• إنجازات دوائر المساحة

الخدمات التي قدمتها دوائر المساحة فهي كالتالي:

الرقم	اسم الخدمة	العدد
1	معاملات التسجيل	1756
2	معاملات التسجيل المجدد	13
3	تثبيت الحدود	28
4	تنفيذ قرار المحاكم	0
5	قرارات القاضي	172
6	اوامر التصحيح	44
7	نسخ م م للمعاملات للاستعمال الرسمي	2127
8	نسخ م م للمعاملات لصاحب العلاقة	769
9	نسخ من الحسابات لمعاملة مساحة	1401
10	مخططات الموقع	3494
11	طلبات التحري عن قيود التسوية	0
12	طلبات الحصول على دفتر الميدان	11
13	طلبات الحصول على تقارير من سجلات التسوية	0
14	طلبات الحصول على نسخ من احواض التسوية	14
15	اخراج قيد	121
المجموع		9950

الخدمات المقدمة من دائرة الجيوديسيا والتطبيقات الحديثة

الرقم	الخدمة	العدد
1	ترسيم معاملات المساحة المصدقة على قواعد البيانات	1347
2	ترسيم اوامر التصحيح المصدقة على قواعد البيانات	132
3	ترسيم قرارات القاضي المصدقة على قواعد البيانات الجغرافية	221
4	استلام احواض التسوية المصدقة من هيئة التسوية	957
5	ترسيم الاحواض وقطع التسوية المستلمة من هيئة التسوية	957

الخدمات المقدمة من دائرة المساحة العقارية

الرقم	الخدمة	العدد
1545	تدقيق وتصديق معاملات المساحة المقدمة من خلال دوائر المساحة	
219	تجهيز قرارات القاضي المستلمة من المحاكم ومكاتب المساحة من اجل تصديقها	
136	تجهيز اوامر التصحيح المستلمة من المحاكم ومكاتب المساحة من اجل تصديقها	
1100	الرد على الاستفسارات والاسئلة المتعلقة بالمعاملات والامور الفنية لدوائر المساحة والدوائر الحكومية الاخرى	

انجاز دوائر وأقسام المساحة في كافة المحافظات:

الرقم	اسم الخدمة	العدد	النسبة
1	معاملات التسجيل	1756	%17.65
2	معاملات التسجيل المجدد	13	%0.13
3	تثبيت الحدود	28	%0.28
4	تنفيذ قرار المحاكم	0	%0
5	قرارات القاضي	172	%1.73
6	اوامر التصحيح	44	%0.44
7	نسخ م م للمعاملات للاستعمال الرسمي	2127	%21.38
8	نسخ م م للمعاملات لصاحب العلاقة	769	%7.73
9	نسخ من الحسابات لمعاملة مساحة	1401	%14.08
10	مخططات الموقع	3494	%35.12
11	طلبات التحري عن قيود التسوية	0	%0
12	طلبات الحصول على دفتر الميدان	11	%0.11
13	طلبات الحصول على تقارير من سجلات التسوية	0	%0
14	طلبات الحصول على نسخ من احواض التسوية	14	%0.14
15	اخراج قيد	121	%1
	المجموع	9950	%100

◆ انجاز دائرة المتابعة والارشيف وخدمة الجمهور:

الرقم	الخدمة	العدد
1	اخراجات قيد	93
2	طلبات تحري	11
3	المسح الضوئي للاحواض	761
4	المسح الضوئي لمعاملات المساحة	800
5	تحميل مرفقات المعاملات على نظام المساحة	561
6	تجديد رخص مزاولة مهنة المساحة	226
7	الاحواض المستلمة من هيئة التسوية	1035
8	عدد الاحواض المحملة على نظام المساحة	525
9	عدد المعاملات التي تم تدقيق مرفقاتها على نظام المساحة	1985
10	عدد المعاملات المساحة القديمة التي ادرجت وحملت على نظام المساحة	465
11	عدد قرارات القاضي التي تم ادارجها وحفظها	219
12	عدد المعاملات التي حفظت في الارشيف	437
13	الارشفة الالكترونية لملفات المساحين المرخصين	226
14	عدد طلبات الحصول على رخصة المساحة لمهندسين المساحة	38
15	عدد طلبات المساحين المتقدمين لرخصة المساحة	101
16	عدد اوامر التصحيح التي حفظت وارشفت في الارشيف	136

◆ انجاز دائرة الجيوديسيا والتطبيقات الحديثة :

العدد	الخدمة	الرقم
1347	ترسيم معاملات المساحة المصدقة على قواعد البيانات	1
132	ترسيم اوامر التصحيح المصدقة على قواعد البيانات	2
221	ترسيم قرارات القاضي المصدقة على قواعد البيانات الجغرافية	3
957	استلام احواض التسوية المصدقة من هيئة التسوية	4
957	ترسيم الاحواض وقطع التسوية المستلمة من هيئة التسوية	5

◆ انجاز دائرة المساحة العقارية و الكدسترائية :

العدد	الخدمة	الرقم
1545	تدقيق وتصديق معاملات المساحة المقدمة من خلال دوائر المساحة	1
219	تجهيز قرارات القاضي المستلمة من المحاكم ومكاتب المساحة من اجل تصديقها	2
136	تجهيز اوامر التصحيح المستلمة من المحاكم ومكاتب المساحة من اجل تصديقها	3
1100	الرد على الاستفسارات والاسئلة المتعلقة بالمعاملات والامور الفنية لدوائر المساحة والدوائر الحكومية الاخرى	4

مكاتب سلطة الأراضي

رقم الهاتف	العنوان	المدينة	الرقم
02-2415560 02-2415561	البيرة - شارع نابلس	رام الله والبيرة - المقر الرئيسي	1
04-2501042	المقاطعة - مجمع الدوائر الحكومية - بجانب محكمة الصلح	جنين	2
09-2337426	رفيديا - شارع يافا - عمارة عبد الكريم سويبي	نابلس	3
02-2742088	شارع القدس الخليل - دوار بوتين - عمارة سلطة الأراضي - الطابق الأرضي	بيت لحم	4
02-2229292	راس الجورة - عمارة حريزات - بجانب دائرة السير	الخليل	5
09-2515131 09-2515127 09-2515135	36 - عمارة الزيتونة - وسط المدينة	سلفيت	6
02-2326930	شارع عمان - بالقرب من الحديقة الاسبانية	أريحا	7
09-2671780	شارع نابلس - عمارة جمال الدنا	طولكرم	8
09-2944927	شارع الطيبة - مقابل حديقة الحيوانات	قلقيلية	9
09-2571158 09-2571157	الشارع الرئيسي - بجانب المحافظة والدفاع المدني	طوباس	10
02-2283441	وسط البلد - بجانب البلدية	دورا	11
04-2461578	وسط البلد - شارع كفر راعي	عراة	12
04-2513518	وسط البلد - دوار الأقصى	قباطية	13
09-2659425	دير الغصون - المفرق الرئيسي	الشعراوية	14
	الشارع الرئيسي - بالقرب من جامعة بيرزيت	بيرزيت	15

البريد الإلكتروني للإدارات العامة الدوائر

الإدارة/الوحدة	البريد الإلكتروني
ديوان رئيس سلطة الأراضي	chairmanoffice@pla.pna.ps
الإدارة العامة للتسجيل	ird@pla.pna.ps
مجموعة دوائر تسجيل الأراضي في كافة المحافظات	ta@pla.pna.ps
الإدارة العامة للمساحة	survey@pla.pna.ps
مجموعة دوائر المساحة في كافة المحافظات	su@pla.pna.ps
الإدارة العامة لأملاك الدولة	amlak@pla.pna.ps
مجموعة دوائر أملاك الدولة في كافة المحافظات	gp@pla.pna.ps
الإدارة العامة للشؤون الإدارية	hr@pla.pna.ps
الإدارة العامة للشؤون المالية	finance@pla.pna.ps
الإدارة العامة لنظم المعلومات	it@pla.pna.ps
الإدارة العامة للشؤون القانونية	laws@pla.pna.ps
وحدة العلاقات العامة والإعلام	prmu@pla.pna.ps
وحدة الرقابة الداخلية	isu@pla.pna.ps
وحدة الشكاوي	cu@pla.pna.ps
وحدة العلاقات الدولية والمشاريع	projects@pla.pna.ps

سلطة الأراضي الفلسطينية

البيرة - شارع نابلس

هاتف 022415560

فاكس 022415561

www.pla.pna.ps

